Globethics Repository



强村企业的伦理模式分析[analysis of ethics model of corporate that help villages]

This page was generated automatically upon download from the Globethics Repository. More information on Globethics see https://www.globethics.net. Data and content policy of Globethics Repository see https://repository.globethics.net/pages/policy.

Item Type	Article
Authors	朱, 金瑞
Publisher	河南财经学院
Rights	With permission of the license/copyright holder
Download date	2026-11-07 23:34:46
Link to Item	http://hdl.handle.net/20.500.12424/182567

朱金瑞：强村企业的伦理模式分析

朱金瑞

摘　要：企业伦理模式是企业在长期经营实践中所形成的价值共识和文化积淀的产物，是企业伦理个性特征的表现结构。强村企业的伦理模式是当代中国众多企业伦理模式中的一种。主要表现为以共同富裕、协调发展为奋斗目标，以集体经营的集体企业为共同富裕的物质基础，以集体主义为精神动力，通过农村工业化提前步入小康生活，有一个具有坚定信念、甘于奉献且有能力带动老百姓共同富裕的地方党组织和带头人等。这种模式中的伦理精神是强村形成的动力和支撑。加强强村企业的伦理研究对社会主义新农村建设具有重要的启示意义和借鉴价值。

关键词：强村企业　伦理模式　分析

企业伦理模式是企业在长期经营实践中所形成的价值共识和文化积淀的产物，是企业伦理个性特征的表现结构。其核心部分是企业的价值观及伦理精神，这是支撑和分界不同企业伦理模式的关键。在激烈的市场竞争中，企业伦理模式日益成为企业差异化战略的重要组成部分。

强村企业伦理模式是当代我国企业伦理在演进中形成的一种重要的模式[③]。这种模式中的伦理精神是强村形成的动力和支撑，同时也是强村企业伦理模式有别于其它企业伦理模式的最重要特点。改革开放以来，除计划经济时代已初步实现共同富裕的河南刘庄、江苏的华西等外，随着我国经济体制的变革，近年来形成了一个强村经济群体，如浙江横店、北京韩村河、河南的南街村和北徐村等。这些强村有一些共同的特点：　从农业里边长出工业　，既来自于当前农村工业化的现实要求，又扎根于我国的经济传统当中　[④]，即通过农村工业化提前步入小康生活；以　公　或　共　　共同富裕、协调发展为奋斗目标；以集体经营的集体企业为共同富裕的物质基础，以集体主义为精神动力；有一个具有坚定信念、甘于奉献且有能力带动老百姓共同富裕的地方党组织和带头人。这种企业伦理模式我们称之为强村企业伦理模式。对此种模式，学术界有过不少的争论。企业观察家杨轶清在《浙商制造》中曾经做出了这样的反问：　共产主义意识形态可以支持现实生产力的发展；企业可以办社会办文化，政企合一却效率很高，　消灭个人　的集体产权模式却能激发个人积极性。　[⑤]　以一个公（共）有制的、内部产权界限不明的企业集团作为竞争主体，参与市场经济的竞争，是否比其他产权组织形式更有生命力？　[⑥]

建设社会主义新农村是社会主义和谐社会构建的基础和关键，而新农村建设并没有固定的模式可以复制。因此，对强村企业伦理模式进行研究，分析其精神支撑、成长的路径等对社会主义新农村建设具有重要的理论意义和实践价值。

一、以集体经营的集体经济为基础

实行生产资料公有制。马克思主义认为，生产资料所有制始终是社会经济制度的基本问题。生产资料归谁所有，决定着人们在生产过程中的地位和相互关系，决定着产品的分配方式和生产的目的和方向。早在《共产党宣言》中，马克思恩格斯就指出：　共产党人可以用一句话把自己的理论概括起来：消灭私有制。　列宁对社会主义界定的公式是，生产资料公有制加按劳分配。强村企业伦理模式的企业均以马克思主义经典作家提出的生产资料公有制为基础。从被称作　红色亿元村　的南街村的发展历程看，实行生产资料公有制是其发展的前提。改革开放初期，南街村响应中央号召，土地分田到户，村办企业实行了个人承包。但三年后，弊端暴露：企业承包者扣留工人工资，不上交利税；一些村民放松了对土地的投资和管理，甚至抛荒。作为党支部书记的王宏斌决定，从1984年起收回承包的小厂，同年在村民自愿的基础上收回部分土地，实行集体经营。目前南街村作为由26家企业组成的大型集团实业公司、国家大型一级企业，所有生产资料全部归集体所有，村民的住房、家电、家具等

16项公共福利由集体统一支出。1997年南街在全体村民中进行了“公有制大讨论”，他们总结出集体所有制的四大好处：有强大的抵御自然灾害的能力；实现共同富裕，避免贫富两极分化；提高经济效益，极大地促进生产力发展；有利于加强“双文明建设”[⑦]。南街的目标是，使南街人富得“在银行没有一分钱的存款”[⑧]。

横店集团的“社团经济”模式即产权属于横店全体成员“共同共有”的“共有制”模式，在一些人看来同样是“反市场经济规律”的。横店原本是一个半丘陵的小乡村，“出门望见八面山，薄粥三餐度饥寒”是过去横店农民生活的写照。徐文荣担任村党支部书记后，1975从创办横店丝厂开始，到2002年中国企业联合会和企业家协会对“中国企业500强”的排序中，横店集团已经名列第131位。横店集团同样是依靠生产资料集体所有和集体经营而发展起来的。据横店集团的掌门人徐文荣在《破解世纪难题“横店解决三农”问题的探索和实践》（13）[⑨]中谈到：丝厂建成后第一年就赢利7.6万元，当时很多人想把这些钱分掉用光，但是，徐认为集体已拥有了一只会下“金蛋”的“母鸡”，而且，这些金蛋也能孵育出更多会下“金蛋”的鸡来。只要把这只“母鸡”养好，让它生更多的“金蛋”，孵育出更多的鸡来下“金蛋”，以后就会积成一座“金山”！因此，他坚持“不分红，挣来的钱用于扩大再生产”，使初期的横店丝厂有足够的流动资金滚动发展。为了达到这个目的，丝厂三年内没分红，并用企业赢利逐步还清了银行贷款和农民的集资贷款，开始走上了自我积累、滚动发展的良性循环轨道。在1988、1993年两次企业改制中，横店都小心地绕过了产权量化的困扰。尤其出人意料的是，按照改制方案可以拿到10%股份的徐文荣本人却坚决拒绝了改制。

围绕农业发展工业，走农业产业化经营之路。农业产业化是在市场经济发展到一定条件下，农业经济深化改革和发展的必然趋势。它综合发挥了生产专业化、配置市场化、经营一体化、服务社会化、管理企业化等诸多方面的优势，能有效解决农户经营规模小、农业生产比较效益低、农业科技含量低、农业劳动力富余等农业深层次的问题。农业产业化经营是以市场为导向，依靠龙头企业及各种中介组织的牵动，将农业生产的产前、产中和产后诸环节联结为完整的农业产业链条，围绕这一产业链，实行多种形式的一体化经营，形成系统内部有机结合、相互促进、利益互补、协调发展的经营机制和经营方式。在经营方式和经营内容上，它适应市场经济要求，实行种养加、产供销、贸工农一体化经营；从经营目的上说，在提高产业化组织整体经济利益基础上，能够提高农业增值能力和比较效益，实现农业增产、农民增收。实施农业产业化经营是提高农业进入市场的组织化程度和农业综合效益的重要途径，它对建设现代农业，发展农村经济，增加农民收入，从而加快全面建设小康社会的步伐都将起到积极的促进作用。正如党的十六届五中全会所强调的，社会主义新农村建设必须大力“推进现代农业建设”，“推进农业产业化经营，促进农产品加工转化增值”。[⑩]

河南南街村（集团）有限公司的探索具有典型意义。南街村依靠当地丰富的粮食资源，重点发展以面粉加工厂、食品厂和方便面厂等以农产品加工业为主的“农”字号企业，大搞粮食深加工，形成了农工贸一体化、产供销一条龙的产业格局，实现了层层增值和良性循环，早在1991年就率先摘取河南省“亿元村”的桂冠。之后，围绕龙头骨干企业龙头企业上配套项目，走出了一条“一业带动多业上，多业辅助一业兴”的联动发展路子。目前，河南省南街村（集团）有限公司已发展为国家大型一级企业。集团公司下设方便食品公司、食品饮料公司、调味品公司、面粉厂、啤酒厂、制药厂、包装厂、油墨厂、养殖场、高新农业科技园区和中外合资企业河南耐可达彩色印刷公司、麦恩鲜湿面公司等26家企业，拥有员工11000多人，其中工程技术人员1600多名，现代化设备3000多台（套），产品100多种。河南省新乡县七里营刘庄村作为一个计划经济时代坚持集体主义的老典型，在社会主义市场经济中，仍然围绕“农”字做文章，在促进农产品加工转化方面进行了成功的探索。刘庄村的特点是以农业为基础，以生物制药高新技术为龙头，带动机械、食品、造纸、运输等工业全面发展。2002年底，刘庄村的固定资产已达9.1亿元，年总产值达8.8亿元。仅华星药厂年产肌苷达到500吨，成为国内最大的肌苷厂家之一；年产青霉素原料药5000吨，产量居全国第三，出口创汇居全国第一。如今，华星集团已进入全国医药销售排行前百名，年产值占到了刘庄年总产值的80%以上。

与市场经济接轨的经营机制。企业的发展壮大，参与市场竞争、遵守市场规则、追求利益的最大化等都是当然要求。实行集体伦理模式的企业也不例外。但不同的是，他们“经济

人　目标的实现是以　集体道德人　为基础的。南街村的　外圆内方　因具有代表性而被人称道。所谓　外圆　是指南街人在　闯　商海时，要根据市场竞争法则和国际通行惯例，在不违反法律、不失国格、人格的前提下，为适应社会大环境和所采取的灵活策略。如，南街村的业务员在和客户正常的业务往来中，可以请客送礼拿回扣。再如，为了和日本企业合作，按照日本人的生活方式，不惜重金为日本客商建造了内设小舞厅、卡拉OK厅等豪华别墅，并在别墅内安装了电脑控制、自动翻牌、自动洗牌的高级麻将桌等，为日本客商创造了一个良好的工作和生活环境。所谓　内方　就是在内部管理上必须遵循党和国家的方针政策、社会主义思想原则和道德规范。突出强调：一是南街干部和所有政策都要充分体现　为人民服务　的宗旨，都要与村情民意接轨，都要以邓小平提出的，无论办什么事都要以人民愿意不愿意，人民高兴不高兴，人民答应不答应为标准；二是在内部管理上严格要求，规规矩矩，方方正正。如南街生产系统中，对产品的质量、信誉有着非常严格的制度要求和规定。企业在对外营销中所收受的礼物、回扣，必须如数上交集体，不得据为己有。这在适应外部环境又避免内部矛盾上非常有效，这一价值观被南街村人称作　社会主义初级阶段毛泽东思想和邓小平理论的完美结合　。把一个　寒心村　发展为　京郊首富村　的韩村河村党委书记、韩建集团董事长田雄田雄的体会是：　发展永远是硬道理。一定要瞄准市场，打造支柱企业，带动全村持续发展。

二、以共同富裕为奋斗目标

　坚持财富　共享　。共同富裕是社会主义本质的内在要求和根本目的，是社会主义与资本主义区别的根本标志。正如邓小平指出的：　社会主义的本质，是解放生产力，发展生产力，消灭剥削，消除两极分化，最终达到共同富裕。　[11]离开了共同富裕这个目的，生产力和生产关系的发展，就不成其为社会主义的发展。因此，　走社会主义道路，就要逐步实现共同富裕。　[12]　强村企业依靠集体经济走上共同富裕的同时，坚持财富　共享　。目前，　老有所养、壮有所用、少有所学、幼有所乐　已在强村群体中变成了现实。如，横店模式的核心是社团经济，作为横店发展之魂，其宗旨是　四共　宣言：　共创、共有、共富、共享　。横店始终坚持走共同富裕之路，并自觉地把企业的发展和社区的全面进步融为一体。在企业发展的过程中，根据不同的发展阶段，总是关注企业与社区的协调发展。如，历年都要投入大量资金搞社区公共设施建设，造桥修路，桥越建越漂亮，路越修越宽畅，并全部装上路灯，实行亮化、绿化、美化；建起了度假村、影剧院、体育馆、游泳池、儿童游乐场、花园广场和大批旅游休闲设施；集团出资1亿多元，彻底整治了南江，出资修建了公墓，还投资上亿元建起了大型综合污水处理厂；办起了幼儿园、技校、旅游学校、航空俱乐部、高级中学、横店科技专修学院；建起了设备一流的现代化的横店集团医院和金华中芬友好文荣医学中心等。横店模式被国家领导人称赞为　中国农民实现小康之路　。

　南街村在分配方面，实行　各尽所能，按需分配　，供给占分配的70%。农户的粮食、用水、用电、医疗、住房、婚丧嫁娶、孩子入托到大学等的一切费用，全由村里承担。南街村党委书记王宏斌认为，　这些年来南街村一直坚持发展集体经济，走共同富裕道路。可以说这是符合中央精神，也是符合邓小平理论指导思想，更是结合南街村实际的。这不是南街村哪一个人的意愿，是大家民心所向，这种体制是在群众自觉自愿的基础上形成的。　[13]

　先富帮后富、先富带后富。强村企业强烈的社会责任感是其重要的精神特质，它们在走上富裕以后，坚持先富帮后富、先富带后富。早已走上共同富裕道路的　天下第一村　　华西村认为　一村富了不算富，全国富了才算富。　原华西村党委书记吴仁宝反复要求村民做到不忘国家、不忘集体、不忘左邻右舍和经济欠发达地区。近年来，他创造性地提出了　一分五统　（村企分开，经济统一管理，干部统一使用，劳力统一安排，福利统一发放，村建统一规划）建设大华西的新举措，将周边16个村纳入华西共同发展。如今，华西的面积已由原来的0.96平方公里，扩大到30平方公里，人口由原来的1533人扩大到30340人。2001年　2004年，华西村为周边村村民发放保养金、粮食补贴及其他费用5849.24万元，为周边村支付修桥筑路、福利等8项费用7400多万元。从1995年5月开始，华西村把共同富裕之路向全国各地延伸。华西先后投资近千万元，帮助中西部地区20多个省、市、自治区培训县、镇、村基层干部1万多名，并在建立了　宁夏华西村　和　黑龙江华西村　，利用华西村资金、技术、品牌等优势探索带动其它省份贫穷地区脱贫致富。

三、有一个甘于奉献且有能力带动老百姓共同富裕的地方党组织和带头人

路线确定之后，干部是决定因素。[14]正如刘少奇同志早年在《作一个好的党员，建设一个好的党》中强调的，我们要建设一个好的党。要达到这个目的，固然需要各方面的努力，需要中央与各级领导机关的正确领导，但是最基本的，还需要我们有很多好的党员。同时，管理学的研究表明，领导具有正当的价值观，并能用这些价值观去鼓舞和激发其他人。这样的领导就像是一个导师，能用新的信息、一种强调价值观的环境以及一种鼓励追随自己得出结论的文化，来使人们能够自己做出决策。[15]农村党支部、党委作为党在农村的基层组织，是村级各种组织和各项工作的领导核心，也是党在农村执政力的基础。在社会主义市场经济条件下，农村工作的艰巨性与复杂性对基层党组织提出了更高的要求，面对各种矛盾，如果不能把村民的利益放在首位，一些基层党组织及其带头人在共产主义理想信念的支撑下，无私奉献，成为强村企业群体形成不可或缺的原因。

以共产主义理想信念作为精神动力。理想是一种信念，也是一种动力。一些基层党组织及其带头人强烈的共产主义理想信念及追求在强村企业形成中的重要作用为此作了很好的注解。

自20世纪50年代起，多次被评为全国劳动模范、9次受过毛主席的接见的河南新乡县刘庄村党委书记史来贺，1949年入党，1952年成为村党支部书记，51年来（史来贺2003年去世），他坚持“四个坚定不移”，即政治信仰坚定不移，坚持社会主义方向坚定不移，全心全意为人民服务的宗旨坚定不移，为人民群众造福、带领农民共同富裕坚定不移，带领刘庄人自力更生，艰苦创业，把一个旧社会“方圆十里乡，最穷数刘庄。住的土草房，糠菜半年粮”的“长工村”，发展为富裕、文明、民主的社会主义新刘庄。按史来贺的话说，刘庄的经验在于“刘庄党组织自觉实践‘三个代表’，有凝聚力，社会主义集体经济对人有吸引力，思想政治工作对群众有激发力，党员干部发挥带动力，科学技术形成生产力。这五个力拧成一股绳，刘庄社会稳定，人心安定，安居乐业，党风、村风、民风好，党群干群关系密切。全村男女老少都说共产党好，社会主义好。刘庄人不信歪理邪说，就信共产党，信社会主义。[16]以老书记吴仁宝为“班长”的华西村党委，曾两次被评为“全国先进基层党组织”。他们坚信：“一名共产党员，就是一面旗帜”。他们理解党的“执政能力”，就是共产党员要有发展经济、带动老百姓共同富裕的能力。因此，树立了“有福民享，有难官当”的信念，并按照中央提出的“两个毫不动摇”，一手巩固、发展公有经济，一手鼓励、支持、引导非公有经济，创造了公有、私有“双富有”。

以无私奉献精神为支撑。无私奉献精神是中国革命道德的重要组织部分，也是中国共产党在领导中国人民取得革命胜利和建设成就的重要精神力量，这种精神是和特殊的战争环境及高度集中的计划经济相适应的。在社会主义市场经济条件下，尤其是在企业经营中，党组织的作用被弱化，一些人认为无私奉献精神与“经济人”的逐利“理性”是相悖的。但恰恰相反的是，在实行集体伦理模式的企业中，正是企业经营管理者的无私奉献精神成为企业发展壮大的支点。强村企业“龙云集团”的核心人物是龙堂村党总支书记郭自安。1991年退伍军人、中共党员郭自安被上级党组织任命为龙堂村党总支书记。当时，全村2800口人还是传统意义上靠耕作为生的农民。为让乡亲们早日直上围绕“农”字走上富裕之路，郭自安带头拿出400元钱、200公斤玉米和价值200元的电线，村干部、党团员纷纷响应，几天时间集资10多万元（含实物折款），于是党支部组织全村党员义务劳动，很快建成了柳编厂和砖瓦厂。这两个厂当年实现产值226万元、利润26万元。接受龙堂村党支部又决定以两个厂作抵押争取贷款办起了三个面粉加工厂，方便面厂、锅巴厂、食品厂等，还有与之配套的纸箱厂、印刷厂、运输公司、建筑公司等。短短的十几年间，龙堂村在郭自安的带领导下已发展成为强村经济集团。龙堂村党支部以农民特有的朴实诠释着他们的理念：“干集体就不能光想占集体的便宜，不能光想着自己发大财、享清福，要有吃苦在先、奉献为荣的精神。只有这样，才能民心齐，才能把自己的工作好，才能把集体的事业干好。”[17]

南街村“靠泥蛋起家，玩面蛋发家”，南街村党委在南街经济发展的起着关键和核心作用。他们之所以在干部群众中有着巨大的号召力、凝聚力和影响力，在于他们“身正影直，五官端正”[18]。他们所大力倡导“傻子”精神[19]即是一心为集体的无私奉献精神。具体

表现为：近20年来，南街人坚持开展大学毛著、大学雷锋、大唱革命歌曲的“三大”活动；南街村的党员干部在困难面前只喊“跟我来”，不喊“给我上”；南街村的党员干部坚持“宁为集体造金山，个人不图半块砖”；南街村的领导干部包括王宏斌书记在内每月只拿250元的工资[20]；广大职工村民不过节假日，不过星期天，不领加班费；村党委采取“外圆内方”的方略治村，人们把业务往来中收到的礼品和好处费，一律上交村集体等。“傻子”精神，推动了南街事业的蓬勃发展，创造了今日的辉煌。不仅如此，作为南街的党委书记王宏斌，始终牢记并不懈地实践党的全心全意为人民服务的根本宗旨，用一腔赤诚塑造出一个真正共产党员的形象。他先后被授予“河南省优秀共产党员”、“全国劳动模范”、“全国优秀党务工作者”等荣誉称号，并当选为中共十四大、十五大、十六大代表。从收回承包出去的企业由集体经营，收回承包出的土地由集体耕作，到后来一步一步的发展，他所遵循的一项重要原则就是：看群众同意不同意，满意不满意。正如王宏斌在谈到企业管理时说，“我认为所谓‘现代企业管理’不是现代的，是陈旧的，可以说这种做法几千年前就在采用，靠钱、靠物来调动人的积极性，我给你１００块钱，你的积极性就来了，干一阵子１００块消化完了没有积极性了，这种做法哪是现代企业管理的方法呢？不用钱不用物把大家的积极性调动起来，这才是现代的管理方法。”[21]

Analysis of Business Ethics Pattern in Advanced village

Zhu Jinrui

(Zhengzhou, Henan Institute of Finance and Economics 450003)

Summary: The mode of business ethics is the value understanding in common and cultural result of accumulation formed among the enterprise practice for a long time in manage, and it is the behavior structure of the personality characteristics in business ethics. The mode of business ethics in the advanced village is one of the numerous business ethics modes in contemporary China,which is mainly shown as following. The common prosperity and coordinated development is the objective of its struggle, the collective-owned enterprise managed collectively is the material base towards common prosperity, and collectivism is regarded as its ideological impetus.The village can step into the fairly comfortable life ahead of time through rural industrialization,and it needs one local Party organization and leaders with strong faith which are willing to devote and have the ability to bring along civilian's common prosperity ,etc.. The ethics spirit in this kind of mode is motive force and support ,among which the advanced village forms. Strengthening the study of business ethics in advanced village will build the enlightenment meaning with importance and draw lessons from value to the new socialist countryside

Key word: The enterprises in advanced village Ethics mode Analysis

---

[①] 朱金瑞（1964 ），女，河南镇平人，博士，河南财经学院教授，主要从事经济伦理的教学和研究。

[②] 当代中国企业伦理模式系列研究成果之一，2005年国家社科规划项目的阶段性成果（编号：05BZX060）。

[③]因经济体制变革、企业所有制性质、历史传统、文化背景、企业经营管理者的伦理观念、企业的制度安排和战略选择、企业的社会基础等变量影响，改革开放以来我国企业形成了不同的伦理模式，如企业家权威模式、制度伦理模式、血缘亲情模式等，见朱金瑞著：《当代中国企业伦理的历史演进》，江苏人民出版社 2005年 11月版。

[④]费孝通：《序》，第 1页，见陈先义、陈瑞跃：《中国有个南街村》，解放军文艺出版社 1999年版。

[⑤]杨轶清：《浙商制造》，浙江人民出版社 2003年版，第 272页。

[⑥]杨轶清：《浙商制造》，浙江人民出版社 2003年版，第 255页。

[⑦]陈先义、陈瑞跃：《中国有个南街村》，解放军文艺出版社 1999年版，第 444页。

[⑧]作者在南街村访谈中得到的资料。

[⑨] http://www.hengdian.com/site/News_Report.asp

[⑩]《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十一个五年规划的建议》（2005年 10月 11日中国共产党第十六届中央委员会第五次全体会议通过）

[11]《邓小平文选》第 3卷，第 373页，人民出版社 1993年版。

[12]《邓小平文选》第 3卷，第 373页，人民出版社 1993年版。

[13]《王宏斌：外界批评使我们更聪明》，《大河报 .七日财富》 2006年 7月 14日。

[14]《毛泽东选集》，第 2卷，人民出版社 1991年版，第 514页。

[15]霍夫曼等：《价值观驱动管理》，上海人民出版社 2005年 4月版，第 62 64页。

[16]史来贺：《刘庄人就信共产党（七一抒怀）》，《人民日报》 2001年 6月 4日第 1版。

[17]熊焕业李火烨编著：《龙在飞》，新风出版社 2002年版，第 135页。

[18]即嘴不歪（做人做事实事求是）、眼不斜（辩证地看问题）、耳不偏（不偏听偏信）、手不长（干部廉洁奉公）、腿不短（干部深入基层）。陈先义、陈瑞跃：《中国有个南街村》，解放军文艺出版社 1999年版，第 416页。

[19] 这个世界是傻子的世界，由傻子去支持，由傻子去推动，由傻子去创造，最后是属于傻子的

[20]按照当地的说法， 二百五 即傻子的意思 作者注。

[21]《王宏斌：外界批评使我们更聪明》，《大河报 .七日财富》 2006年 7月 14日。

(原载《经济经纬》 2007年第 2期)

/