

# Globethics Repository

The logo for Globethics, featuring the word "Globethics" in white sans-serif font on a blue rectangular background.

## Opportunités et défis de la réconciliation à l' Est de la République Démocratique du Congo : Cas des conflits liés à la transhumance en territoires de Fizi et d' Uvira (Sud-Kivu)

This page was generated automatically upon download from the Globethics Repository.  
More information on Globethics see <https://www.globethics.net>. Data and content policy  
of Globethics Repository see <https://repository.globethics.net/pages/policy>.

|               |                                                                                                                   |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Item Type     | Book                                                                                                              |
| Authors       | Mashanda, Murhega;Kitoka, Moke                                                                                    |
| DOI           | <a href="https://doi.org/10.58863/20.500.12424/3863501">10.58863/20.500.12424/3863501</a>                         |
| Publisher     | Globethics.net                                                                                                    |
| Rights        | Attribution-NonCommercial-NoDerivatives 4.0 International                                                         |
| Download date | 2026-09-25 06:55:12                                                                                               |
| Item License  | <a href="http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/">http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/</a> |
| Link to Item  | <a href="http://hdl.handle.net/20.500.12424/3863501">http://hdl.handle.net/20.500.12424/3863501</a>               |

# Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est de la République Démocratique du Congo

Cas des conflits liés à la transhumance en territoires de Fizi  
et d'Uvira (Sud-Kivu)

Murhega Mashanda et Kitoka Moke



**Opportunités et défis de la réconciliation  
à l'Est de la République démocratique du  
Congo**

*Cas des conflits liés à la transhumance  
en territoires de Fizi et d'Uvira (Sud-Kivu)*



**Opportunités et défis de la réconciliation  
à l'Est de la République démocratique du  
Congo**

*Cas des conflits liés à la transhumance  
en territoires de Fizi et d'Uvira (Sud-Kivu)*

Murhega Mashanda et Kitoka Moke

Globethics.net Focus

Publications Director: Prof. Dr Obiora Ike, Executive Director of Globethics.net in Geneva and Professor of Ethics at the Godfrey Okoye University Enugu/Nigeria.

Series Editor: Dr Ignace Haaz, Managing Editor

*Globethics.net Series Focus 54*

Murhega Mashanda et Kitoka Moke, Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est de la République démocratique du Congo : Cas des conflits liés à la transhumance en territoires de Fizi et d'Uvira (Sud-Kivu)

Geneva: Globethics.net, 2019

DOI: 10.58863/20.500.12424/3863501

ISBN 978-2-88931-327-3 (online version)

ISBN 978-2-88931-328-0 (print version)

© 2019 Globethics.net

Managing Editor: Ignace Haaz

Assistant Editor: Samuel Davies

Globethics.net International Secretariat

150 route de Ferney

1211 Geneva 2, Switzerland

Website: [www.globethics.net/publications](http://www.globethics.net/publications)

Email: [publications@globethics.net](mailto:publications@globethics.net)

All web links in this text have been verified as of December 2019.

*The electronic version of this book can be downloaded for free from the Globethics.net website: [www.globethics.net](http://www.globethics.net).*

*The electronic version of this book is licensed under the Creative Commons Attribution-NonCommercial-NoDerivatives 4.0 International License (CC BY-NC-ND 4.0). See: <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>. This means that Globethics.net grants the right to download and print the electronic version, to distribute and to transmit the work for free, under the following conditions: Attribution: The user must attribute the bibliographical data as mentioned above and must make clear the license terms of this work; Non-commercial. The user may not use this work for commercial purposes or sell it; No derivative works: The user may not alter, transform, or build upon this work. Nothing in this license impairs or restricts the author's moral rights.* 

Globethics.net retains the right to waive any of the above conditions, especially for reprint and sale in other continents and languages.

# TABLE OF CONTENTS

|                                                                                                  |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Abréviations, acronymes et sigles.....</b>                                                    | <b>7</b>  |
| <b>Préface .....</b>                                                                             | <b>9</b>  |
| <b>1 Introduction .....</b>                                                                      | <b>11</b> |
| <b>2 Conflits en RDC .....</b>                                                                   | <b>15</b> |
| 2.1. Tentatives de construction de paix à l'échelle nationale.....                               | 17        |
| 2.2. Acteurs de construction de paix et pratiques de réconciliation...                           | 19        |
| 2.3. Place de la transhumance.....                                                               | 20        |
| 2.3.1. Vivier de conflits .....                                                                  | 20        |
| 2.3.2. Dimension horizontale.....                                                                | 22        |
| 2.3.3. Dimension verticale .....                                                                 | 24        |
| 2.3.4. Dimension régionale.....                                                                  | 25        |
| <b>3 Réconciliation autour des conflits<br/>liés à la transhumance.....</b>                      | <b>27</b> |
| 3.1. Principaux résultats.....                                                                   | 31        |
| 3.1.1. Une réconciliation horizontale entre les communautés .....                                | 31        |
| 3.1.2. Une réconciliation verticale entre les populations et les<br>institutions étatiques ..... | 32        |
| 3.1.3. Accès à la terre .....                                                                    | 33        |
| 3.1.4. Promotion du gender equality.....                                                         | 33        |
| 3.2. Facteurs de la résilience face aux conflits<br>liés à la transhumance.....                  | 35        |

|                                                                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.3. Défis à la réconciliation.....                                                                                               | 38        |
| 3.3.1. Absence d’une conception partagée entre les acteurs<br>de paix et les populations sur le concept réconciliation .....      | 39        |
| 3.3.2. Limites des pratiques utilisées .....                                                                                      | 39        |
| 3.3.3. Faible appropriation des acquis de la réconciliation.....                                                                  | 41        |
| 3.3.4. Durabilité des acquis de la réconciliation .....                                                                           | 42        |
| <b>4 Leçons apprises .....</b>                                                                                                    | <b>43</b> |
| 4.1. Besoin de l’engagement du pouvoir public en faveur<br>d’une paix durable .....                                               | 43        |
| 4.2. Nécessité de maintenir le dialogue intercommunautaire<br>pour la cohésion sociale .....                                      | 45        |
| 4.3. Neutralité des organisations impliquées dans la conduite<br>du processus de réconciliation comme un atout indispensable..... | 46        |
| <b>5 Conclusion .....</b>                                                                                                         | <b>47</b> |
| <b>Bibliographie .....</b>                                                                                                        | <b>51</b> |
| <b>Annexes .....</b>                                                                                                              | <b>53</b> |
| Annexe n° 1. Les conflits aux Kivus, leurs enjeux<br>et les principaux acteurs .....                                              | 53        |
| Annexe n° 2. Les pratiques de construction de la paix .....                                                                       | 54        |

## **ABREVIATIONS, ACRONYMES ET SIGLES**

|               |                                                               |
|---------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>ADEPAE</b> | Actions pour le développement et la paix endogènes            |
| <b>AFDL</b>   | Alliance des forces démocratiques pour la libération du Congo |
| <b>APC</b>    | Action pour la paix et la concorde                            |
| <b>CADEAL</b> | Cadre d'écoute et d'alerte                                    |
| <b>CCAP</b>   | Comité de coordination des actions de paix                    |
| <b>CCI</b>    | Cadre de concertation intercommunautaire                      |
| <b>CDJP</b>   | Commission diocésaine justice et paix                         |
| <b>CDM</b>    | Comité de dialogue et de médiation                            |
| <b>CIGRL</b>  | Conférence internationale pour la région des Grands Lacs      |
| <b>CMC</b>    | Comité de médiation et de conciliation                        |
| <b>CN</b>     | Comité des négociateurs                                       |
| <b>CNDP</b>   | Congrès national pour la défense du peuple                    |
| <b>CVR</b>    | Commission vérité et réconciliation                           |
| <b>DDR</b>    | Désarmement, démobilisation et réinsertion                    |
| <b>DIC</b>    | Dialogue intercommunautaire                                   |
| <b>FARDC</b>  | Forces armées de la république démocratique du Congo          |
| <b>FDLR</b>   | Forces démocratiques pour la libération du Rwanda             |

## *8 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

|                |                                                            |
|----------------|------------------------------------------------------------|
| <b>FFD</b>     | Fédération des femmes pour le développement                |
| <b>GAC</b>     | Groupes armés congolais                                    |
| <b>IFDP</b>    | Innovation et formation pour le développement et la paix   |
| <b>ITAPEL</b>  | Inspection territoriale de l'agriculture, pêche et élevage |
| <b>MLC</b>     | Mouvement de libération du Congo                           |
| <b>MONUSCO</b> | Mission des Nations unies pour la stabilisation du Congo   |
| <b>OGP</b>     | Observatoire gouvernance et paix                           |
| <b>ONG</b>     | Organisation non gouvernementale                           |
| <b>PNUD</b>    | Programme des Nations unies pour le développement          |
| <b>RCD</b>     | Rassemblement congolais pour la démocratie                 |
| <b>RIO</b>     | Réseau d'innovation organisationnelle                      |
| <b>SEDI</b>    | Solidarité échange pour le développement intégral          |
| <b>SFCG</b>    | Search for common ground                                   |
| <b>STAREC</b>  | Stabilisation et reconstruction du Congo                   |

## PRÉFACE

En éthique sociale, le concept d'écologie des conflits renvoie à des zones où naissent et se développent facilement les conflits, parce qu'ils y trouvent un terrain fertile. C'est le cas des territoires de Fizi et d'Uvira à l'Est de la République démocratique du Congo.

Dans cette zone, les conflits intercommunautaires liés à l'identité, à la lutte pour l'accès et le contrôle tant du pouvoir que de la terre, ont atteint une irrégularité régulière et un désordre ordonné.

Ayant comme engrain les manipulations identitaires et politiciennes, les conflits à l'Est de la RDC profitent de la pauvreté des populations et de la mauvaise gouvernance qui alimentent l'arbitraire et l'auto prise en charge des communautés à travers la formation des « groupes armés » à connotation tribale dont la raison d'être souvent avancée serait « la protection du groupe ethnique contre les attaques d'autres groupes ethniques ».

Cette publication est une capitalisation de l'expérience des organisations non gouvernementales Réseau d'innovation organisationnelle et Action pour le développement et la paix endogènes dans la gestion des conflits liés à la transhumance dans les territoires de Fizi et d'Uvira<sup>1</sup>. Elle fait suite à deux autres publications réalisées dans le cadre du même projet<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Les deux ONG locales ont bénéficié de l'appui technique et financier de Life et Peace Institute pour la réalisation de ce projet.

<sup>2</sup> *Au-delà des « groupes armés ». Conflits locaux et connexions sous-régionales. L'exemple de Fizi et d'Uvira (Sud-Kivu, RDC)* publié en 2011 et *La houe, la*

## 10 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo

La valeur ajoutée de cet ouvrage est triple : il présente le caractère domptable des conflits liés à la transhumance, démontre la nécessité d'intégrer les approches endogènes (approches traditionnelles de gestion des conflits par les communautés) pour rendre effective l'appropriation du processus et des résultats par les éleveurs et agriculteurs en vue de la durabilité des acquis de la réconciliation, et démontre la vulnérabilité des initiatives locales de paix tant que l'État ne les intègre pas dans la mise en place des politiques nationales ou provinciales.

Il constitue donc une expérience des réconciliations verticale<sup>3</sup> et horizontale<sup>4</sup> qui s'enracine dans un processus de recherche-action participative dont le but est de « déconstruire » la culture de violence en faveur d'une culture de dialogue comme mécanisme efficace et durable de gestion des conflits liés à la transhumance.

Ce travail a été réalisé en collaboration avec Claude Iguma Wakenge, Odile Bulabula, Bavon Baheneka, Libwe Mufumbe et Danny Kalembu.

Cette analyse a été facilitée par la fondation Koffi Annan à travers Interpeace.

---

*vache et le fusil. Conflits liés à la transhumance en territoires de Fizi et Uvira (Sud-Kivu), RDC : État des lieux et leçons tirées de l'expérience de LPI*, publié en 2013.

<sup>3</sup> La réconciliation verticale est une réconciliation entre les populations et les gouvernants. Dans la plupart des États en ou post conflits, les gouvernés se méfient des gouvernants qu'ils considèrent comme bourreaux et dont ils se méfient. Cette méfiance va du développement des capacités de résilience à la mauvaise gouvernance au refus de payer les taxes, du boycott des réunions convoquées par les décideurs à la création des milices pour s'auto protéger contre ce que la population appelle 'la barbarie de l'État ».

<sup>4</sup> La réconciliation horizontale renvoie à la réconciliation entre les populations, entre les membres de communautés. Dans le cas de cette publication, il s'agit de la réconciliation entre les éleveurs et les agriculteurs.

## INTRODUCTION

La présente étude porte sur les pratiques de réconciliation<sup>5</sup> à l'Est de la République démocratique du Congo (RDC). Elle se focalise spécialement sur la Province du Sud-Kivu, avec un accent particulier sur l'expérience d'Actions pour la paix et le développement endogènes (ADEPAE) et du Réseau d'innovation organisationnelle (RIO) en matière de réconciliation dans le cadre des conflits liés à la transhumance dans les territoires de Fizi et d'Uvira<sup>6</sup>.

Dans les territoires de Fizi et d'Uvira, la transhumance est le mouvement qu'effectue les éleveurs des vaches pour la recherche de pâturage pendant la saison sèche. Bien qu'elle soit devenue permanente

---

<sup>5</sup> Pour Interpeace, la réconciliation est un processus inclusif qui vise à enrayer les sources d'exclusion et à prévenir la récurrence de la violence. Elle est la construction ou la reconstruction des relations qui ont été endommagées par les conflits violents, non seulement entre des individus et des groupes au sein de la société (réconciliation horizontale), mais aussi entre les gens et leurs institutions (réconciliation verticale).

<sup>6</sup> La transhumance est un mouvement saisonnier d'éleveurs et de bétails (généralement des vaches), à la recherche de pâturages. Dans les Territoires de Fizi et d'Uvira, des troupeaux de bovins quittent généralement les hauts-plateaux (zones de départ) vers les zones de pâturages situées dans les parties littorales du Lac Tanganyika (zones d'arrivée).

## *12 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

depuis 2014, la transhumance s'effectuait durant la période allant du mois de mai au mois de septembre de chaque année. Auparavant, elle opposait les éleveurs Banyamulenge des hauts plateaux de Minembwe aux Babembe du littoral du Lac Tanganyika. Par après, elle a impliqué les Banyamulenge et les Barundi d'une part, et les Babembe, les Bafuliiru et les Bavira de l'autre.

Considéré d'abord comme un conflit d'accès à la terre pour l'agriculture et l'élevage, le conflit lié à la transhumance a fini par être considéré comme un conflit identitaire et de pouvoir entre les Banyamulenge et les Babembe d'un côté, et entre les Barundi et les Bafuliiru de l'autre.

Pourquoi le choix du conflit lié à la transhumance pour évaluer les pratiques de réconciliation à l'Est de la RDC ?

La pertinence de ce conflit ressort à trois niveaux :

- Il a rompu la cohésion sociale entre les communautés qui sont passées de la simple querelle pour l'accès, la gestion et le contrôle de la terre soit pour soit l'agriculture, soit pour l'élevage vers des violences avec des dégâts matériels et des pertes en vies humaines occasionnant ainsi le déplacement des populations à l'interne et à l'extérieur du pays ;
- Ce conflit a affecté les relations entre les populations et l'État à travers la formation des milices à base ethnique pour l'auto prise en charge de chaque groupe ethnique par rapport à la menace que chacun sentait vis-à-vis de l'autre. Cette situation serait considérée comme un divorce entre les populations et l'État ;
- Le conflit de transhumance dans ces deux territoires a eu une dimension régionale (transfrontalière) en termes de connexion avec des alliés. Ainsi, les Banyamulenge et les Barundi auront des alliés au Rwanda et au Burundi en particulier ainsi que dans la sphère politique congolaise et à travers le monde. Entretemps,

les Babembe, les Bafuliiru et les Bavira seront connectés en Tanzanie, dans la sphère politique en RDC et à travers le monde.

Dans cette expérience de réconciliation, la valeur ajoutée est que dans un pays où les institutions publiques (l'État et ses services) n'ont pas réussi le processus de réconciliation à travers la mise en place des structures officielles et nationales telles que la Commission de vérité et de réconciliation, et le programme national de démobilisation, désengagement et réinsertion, les initiatives locales de réconciliation ont été efficaces jusqu'à la réhabilitation du vivre ensemble entre les communautés et la réhabilitation de l'autorité de l'État dans la conscience de la population à cause de la crise consécutive au conflit lié à la transhumance.

Cette étude de type qualitatif a été menée en avril 2017. Elle a combiné l'analyse documentaire, l'organisation des focus groups sur terrain auprès des communautés concernées par le conflit ainsi que les entretiens ciblés avec les décideurs politiques, les responsables d'autres organisations impliquées dans le processus de réconciliation et les faiseurs d'opinions.

L'analyse documentaire a consisté en une revue des documents sur les dynamiques des conflits et les pratiques innovantes de réconciliation au Sud-Kivu. La recherche sur terrain a eu lieu du 27 mars au 24 avril 2017 à Minembwe et Baraka (pour le Territoire de Fizi) et à Uvira-Centre, Bwegera et Lemera (pour le territoire d'Uvira) ainsi que dans la ville de Bukavu. Au total 52 personnes dont 15 femmes et 37 hommes ont été interviewées individuellement ou en groupe. Ces 52 personnes ont été choisies selon qu'elles ont été actrices dans les conflits liés à la transhumance ou qu'elles aient joué un rôle moteur dans le processus de réconciliation mené par le RIO et ADEPAE, à l'époque, sous

## *14 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

l'accompagnement financier et technique de Life & Peace Institute<sup>7</sup> (LPI).

Ce rapport s'articule autour de cinq points. Le premier point introduit les questions clés abordées par l'étude et décrit la méthodologie utilisée. Le deuxième offre une perspective historique des conflits en RDC, particulièrement dans la partie orientale. À ce point, l'étude met en exergue les conflits autour de la transhumance. Le troisième point présente les acteurs, les initiatives et les pratiques de réconciliation autour de la transhumance. Il fait ressortir les principaux résultats, le niveau d'implication des femmes et les défis. Le quatrième concerne les leçons apprises par rapport à la réconciliation sur les conflits liés à la transhumance. Le cinquième et dernier point conclut l'étude en dégageant une série de lignes directrices pour une réconciliation réussie.

---

<sup>7</sup> Une ONG suédoise basée à l'Est de la RDC depuis 2002.

## CONFLITS EN RDC

Depuis le début de la décennie 90, la RDC (ex-Zaïre) a été le théâtre de nombreux conflits qui ont particulièrement affecté la partie orientale du pays (Vircoulon, 2009)<sup>8</sup>. Nous pouvons citer, les violences entre les Baluba du Kasai et ceux du Katanga en 1992, les heurts entre les Congolais d'expression rwandaise ou burundaise et les autres groupes ethniques dans le Nord-Kivu et le Sud-Kivu en 1998. Depuis lors, ces deux provinces ont vécu l'insécurité grandissante marquée d'une part par les conflits ethniques entre populations Hutu et Hunde (Nord-Kivu) et, d'autre part par les violations de droits humains dont s'étaient rendus coupables les éléments des Forces armées zaïroises au cours des opérations militaires dénommées *Mbata*<sup>9</sup> (au Nord-Kivu), 'terre brûlée' (au Sud-Kivu), avec comme point d'orgue la naissance des milices dénommées Maï-Maï<sup>10</sup>. En octobre 1996, la guerre de l'Alliance des forces

---

<sup>8</sup> Vircoulon, T. (février 2009), *Réformer le « peace making » en République Démocratique du Congo. Quand les processus de paix deviennent des systèmes d'action internationaux*, Notes de l'IFRI, Programme « Afrique Subsaharienne », Paris.

<sup>9</sup> Ce mot de la langue lingala signifie 'fouet'.

<sup>10</sup> Nom donné aux milices locales congolaises. Lire à ce sujet Emmanuel Mugisho Lubala (2000). L'émergence d'un phénomène résistant au Sud-Kivu (1996-

## *16 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

démocratiques pour la libération du Congo - Zaïre (AFDL) éclate dans le territoire d'Uvira, embrase toute la RDC et se solde par la prise de Kinshasa le 17 mai 1997.

À l'échelle nationale, la prise du pouvoir par l'AFDL renversa le pouvoir de Mobutu et ne mit pas un terme aux conflits armés. En août 1998, de nouvelles violences éclatent lorsque le Rassemblement congolais pour la démocratie (RCD) et le Mouvement de libération du Congo (MLC) lancent des mouvements armés et s'emparent des parties du territoire national.

Selon le rapport publié par International Rescue Committee, cette guerre avait un caractère régional. Elle a impliqué neuf pays de la région et une trentaine de groupes armés. Le RCD et le MLC ont obtenu le soutien militaire du Rwanda et de l'Ouganda. Alors que le gouvernement congolais était soutenu par le Zimbabwe, l'Angola, le Tchad, la Namibie et le Soudan. Cette guerre a occasionné la mort de 3,3 millions de personnes, elle a enregistré 40.000 cas de viol et a poussé 3,4 millions de déplacés à l'interne comme à l'extérieur de la RD Congo<sup>11</sup>.

Alors que des négociations entre le gouvernement central et ces mouvements se tiennent à divers épisodes, se concluant entre 2003 et fin 2006 par une transition politique dans une démocratie du type power sharing (le 1+4)<sup>12</sup>, d'autres milices s'opposant aux principaux mouvements rebelles – ou faisant dissidence de ceux-ci – opèrent également dans le Nord-Kivu, le Sud-Kivu, la province orientale et à l'Équateur. Les années suivantes (2007-2013) vont ainsi connaître la montée en

---

2000), In *L'Afrique des Grands Lacs*, Annuaire 1999-2000, L'Harmattan, Paris, pp. 188-223.

<sup>11</sup> Rapport de International Rescue Committee, 2002.

<sup>12</sup> C'était un mécanisme de gestion du conflit congolais selon lequel le pays est dirigé par un président et quatre vice-présidents. Lire De Villers, Gauthier et Jean Omasombo. « Zaïre - la transition manquée : 1990-1997 », *Les Cahiers Africains*, nos 27-28-29, 1997, 302 pages (Zaïre, années 90, Volume 7).

puissance des rebellions armées telles que le CNDP<sup>13</sup>, le M23 et bien d'autres (Judith et Wakenge, 2015 ; Stearns, 2013).

## **2.1. Tentatives de construction de paix à l'échelle nationale**

À l'échelle nationale, les conflits en RDC ont connu plusieurs processus de réconciliation. Ces derniers ont été mis en place par les pouvoirs publics – appuyés par la communauté internationale, à travers des rounds de négociations entre les belligérants ou des forums du genre « conférence nationale ». D'abord, il se tint une conférence nationale souveraine entre août 1991 et décembre 1992. Ensuite, l'autre grand moment fut le dialogue Inter congolais de Sun City qui a eu lieu de février à décembre 2002. Ce dialogue aboutit au partage du pouvoir entre belligérants pendant la période de transition (2003-2006) et à la création de la Commission de vérité et de réconciliation instituée par la loi n°04/18 du 30 juillet 2004. La mission de cette commission était de rétablir la vérité, promouvoir la paix, la justice, la réparation, le pardon et la réconciliation en vue de consolider l'unité nationale.

Pendant, jusqu'à sa dissolution en 2007, le bilan de la CVR n'a pas été considéré comme satisfaisant par la population. Elle ignore le volet vérité, l'enregistrement des plaintes des victimes, la réparation et la guérison des traumatismes, les enquêtes sur les massacres, l'examen des requêtes en amnistie, les cérémonies de pardon. La CVR se focalisa plutôt sur le volet relatif à la promotion civique de la réconciliation, la

---

<sup>13</sup> Le Congrès national pour la défense du peuple est le mouvement rebelle de Laurent Nkunda dont les troupes affrontèrent les éléments de l'armée gouvernementale dans le Nord-Kivu, fin 2006 et courant 2007. Ces troupes firent partie des FARDC depuis le lancement des opérations conjointes de traque des Forces démocratiques pour la libération du Rwanda (FDLR) en janvier 2009.

## 18 *Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

gestion des conflits interethniques et l'éducation civique<sup>14</sup>. Aussi, le non respect des engagements par des belligérants au pouvoir et le contexte socio sécuritaire ne permirent pas à la CVR de fonctionner normalement. Les conflits récurrents n'ayant pas été résolus, de nouvelles violences vont éclater à l'Est, principalement au Nord-Kivu et au Sud-Kivu.

L'autre moment clé de la construction de la paix et de la réconciliation au niveau national et particulièrement dans la partie orientale de la RDC fut l'organisation à Goma (Nord-Kivu, 6-23 janvier 2008) de la conférence sur la paix, la sécurité et le développement dans l'Est de la RDC. Il en résultera un 'acte d'engagement' signé par les représentants du gouvernement et des groupes armés. Des engagements divers furent pris par les protagonistes, notamment un cessez-le-feu immédiat, le brassage des militaires ou le désarmement et la réintégration des rebelles dans la vie civile, la facilitation du retour des réfugiés et des personnes déplacées, la création d'une zone démilitarisée et l'abstention à soutenir des groupes armés nationaux ou étrangers. Un programme national—le programme Amani<sup>15</sup>—fut mis sur pied. Ce programme visait la sécurisation, la pacification, la stabilisation et la reconstruction des provinces du Nord-Kivu et Sud-Kivu. Cependant, en dépit de l'existence de ce programme, la réconciliation n'avait pas abouti. De nouveaux groupes armés virent le jour, notamment la résurgence du CNDP et du M23.

Enfin, l'option militaire contre les groupes armés en général et particulièrement le CNDP et plus tard le M23 ayant échoué, le gouvernement de la RDC décida de négocier avec ces groupes rebelles. Un accord de paix interviendra le 23 mars 2009 d'abord avec le CNDP puis, en novembre 2012 avec le M23. Si malgré ces négociations et accords de diverses natures les Kivus n'ont jamais cessé d'être écumés par la pré-

---

<sup>14</sup> Lire à ce sujet, P. Ngoma-Binda et Muanda Vuidi, « *Justice transitionnelle en RD Congo. L'expérience de la Commission Vérité et Réconciliation* » in Congo Afrique, Kinshasa, n°416, pp. 433-454, Juin-juillet-août 2007.

<sup>15</sup> Amani signifie paix en langue Kiswahili.

sence de multiples groupes armés qui exacerbe les conflits intercommunautaires, d'autres régions de la RDC sont en proie aux conflits armés, notamment le Katanga où des conflits opposent depuis début 2015 les pygmées et aux Bantous et dans le Kasai-central où des miliciens d'un défunt chef coutumier (Kamuina Sampu) et les FARDC s'affrontent.

Il sied de souligner que l'implication de la communauté internationale dans le processus de réconciliation en RDC a une appréciation mitigée aux yeux des populations congolaises. D'un côté, la pratique du dialogue comme mécanisme de réconciliation dans les conflits armés et politiques a favorisé l'unification du pays dont certaines parties étaient prises en otage par les rebelles. De l'autre côté, le dialogue a érigé la rébellion, la formation d'une milice en moyen d'accès au pouvoir à la place des élections.

## **2.2. Acteurs de construction de paix et pratiques de réconciliation**

Ces dernières années, au-delà des conflits armés, les populations du Nord-Kivu et du Sud-Kivu font face à divers types de conflits qui ont donné lieu à des violences de diverses natures. Les enjeux et principaux protagonistes sont repris dans le tableau présenté en annexe n°1.

Les conflits répertoriés (foncier, politique, identitaire, institutionnel, géopolitique, commercial) sont ainsi classés pour des raisons didactiques. Dans leur manifestation, cependant, ils sont imbriqués. Cette imbrication des enjeux des conflits au Nord-Kivu et au Sud-Kivu explique également l'existence d'une multitude d'acteurs, allant des payanneries locales aux multinationales d'exploitation des minerais, en passant par les groupes armés, les FARDC et les autorités politiques et administratives.

S'agissant des pratiques de réconciliation utilisées par les différents acteurs, l'équipe de chercheur a recensé au moins sept pratiques de

## *20 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

construction de paix à savoir la recherche action participative, la sensibilisation, la vulgarisation des lois, le lobbying et plaidoyer, la médiation, le dialogue permanent, la transformation du contexte générateur du conflit (tableau annexe n° 2). Ces pratiques ne sont pas exhaustives. Elles sont parfois combinées entre elles et leurs résultats sur terrain méritent un examen approfondi.

### **2.3. Place de la transhumance**

La transhumance est un système d'élevage basé sur le déplacement saisonnier de troupeaux conduits par des bergers, de certaines régions vers d'autres régions à la recherche de pâturages. Ces déplacements s'expliquent généralement à cause de végétation et de climat différents entre ces régions. La transhumance présente de l'intérêt pour cette étude s'il faut considérer son caractère de vivier-clé des conflits dans les Territoires de Fizi et d'Uvira. Elle a une dimension communautaire et sous régionale. Les résultats atteints par les pratiques de réconciliation des différents intervenants dans les conflits liés à la transhumance peuvent contribuer à enrichir les leçons tirées des pratiques de réconciliation dans la région des Grands Lacs.

#### **2.3.1. Vivier de conflits**

À plusieurs égards, la transhumance est une source des conflits, principalement de cohabitation entre éleveurs et agriculteurs<sup>16</sup>. Dans les territoires de Fizi et d'Uvira, la transhumance se déroule annuellement entre mai et mi-septembre. Elle implique des groupes d'éleveurs Banyamulenge<sup>17</sup>. Ces derniers sont à la recherche de pâturages vers les

---

<sup>16</sup> Pour plus de détails, lire aussi ADEPAE, Arche d'Alliance et RIO, 2012 ; LPI, 2013.

<sup>17</sup> Les Banyamulenge sont des Congolais d'expression rwandaise.

villages peuplés des populations Babembe, à savoir Milimba, Kilicha (secteur de Lulenge situé au Sud de Minembwe et le territoire de Fizi) et dans la collectivité de Ngandja (vers Nemba et Sebele en territoire de Fizi). La transhumance se déroule aussi dans le territoire d'Uvira (plaine de la Ruzizi ainsi que dans les moyens et hauts-plateaux d'Uvira).

Les conflits liés à la transhumance surviennent à cause de ses effets et de son mode de gestion. D'un côté, les vaches des Banyamulenge et des Barundi<sup>18</sup> dévastent les champs des agriculteurs, majoritairement des communautés bembe (en Territoire de Fizi) et bafuliiru (en territoire d'Uvira). À leur tour, des agriculteurs équipés de machette blessent (et parfois tuent) des vaches, ce qui alimente les tensions entre les deux groupes précités (éleveurs et agriculteurs). Ces incidents surviennent du fait que les espaces de pâturage, de culture et des points d'eau ne sont pas délimités. Souvent, il arrive que les bêtes et les hommes utilisent la même source d'eau.

La gestion de la transhumance participe aussi aux dynamiques armées et aux violences locales. Dans les interactions économiques, la transhumance constitue un important enjeu pour les chefs coutumiers locaux (babembe et bafuliiru) et les groupes armés (Maï-Maï). Les premiers en tirent une redevance coutumière, payée bien que souvent boudée par les éleveurs. Les groupes armés, quant à eux, ont aussi instauré un laborieux système de rançons diverses dans les espaces qu'ils contrôlent. Ces groupes armés exigent des éleveurs une redevance en nature et en espèce, variant entre 10 et 100 dollars par troupeau de 20 à 100 vaches. Frustrés et voulant se protéger de l'arbitraire, certains éleveurs banyamulenge se sont ainsi organisés, vers fin 2010, en une milice armée, dénommée les « Twigwaneho »<sup>19</sup>.

---

<sup>18</sup> Les Barundi sont des Congolais originaires du Burundi. Lire à ce sujet Bosco MUCHUKIWA, *Pouvoirs locaux et contestations populaires en territoire d'Uvira*, Thèse de Doctorat, Anvers, 2004.

<sup>19</sup> Terme de la langue kinyarwanda signifiant 'défendons-nous'.

## *22 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

D'autres facteurs additionnels amplifient les conflits autour de la transhumance : d'abord, la difficile exploitation des pâturages du fait de l'accroissement des effectifs de bovins et la sécheresse dans les zones de départ vers la transhumance ; ensuite, l'absence de mécanismes clairs et consensuels de réparation des préjudices causés par les bétails<sup>20</sup>. Dans certaines zones de pâturage (comme dans l'axe kilembwe), le non-paiement de la redevance coutumière (itulo) par les éleveurs continuent à envenimer des tensions dans lesquelles sont impliquées de près ou de loin des acteurs armés, comme le Général Sikatenda<sup>21</sup>.

### **2.3.2. Dimension horizontale**

La dimension horizontale des conflits liés à la transhumance n'est pas négligeable. Ces derniers ont mis à mal la cohésion sociale entre différentes communautés des territoires de Fizi et d'Uvira. D'abord, ces conflits exacerbent une double notion de protection : les éleveurs voulant protéger leurs bétails et les agriculteurs leurs terres. Ces deux modes de protection se sont transformés en quelque sorte en éléments d'identification des communautés. Ils sont aussi à la base d'alliances et de soutiens divers de telles communautés vis-à-vis des autres. Par exemple, pour les Babembe et les Bafuliiru, ils doivent 'protéger' leurs terres, tandis que pour les Banyamulenge et les Barundi, ils doivent y accéder pour faire paître les bétails. Ce sentiment protectionniste à caractère extrémiste se traduit à travers des propos tels que : « nous les Babembe, identité yetu ni bulongo, na Banyamulenge, yabo ni ngombe »<sup>22</sup> (nous les Babembe, notre identité est la terre et celle des Banyamulenge, c'est la vache). Et d'autres Babembe d'ajouter que si on

---

<sup>20</sup> Entretien avec les agriculteurs de Malinde (Fizi) et de Lubondja, avril 2017.

<sup>21</sup> Ce général est un dissident des FARDC basé dans la région de Kilembwe (Sud de Fizi).

<sup>22</sup> Entretien avec un acteur de la société civile, Baraka, avril 2017.

demandait à un Mubembe (singulier de Babembe) de choisir entre une cuillère de terre et un camion de dollars, il choisirait la cuillère de terre<sup>23</sup>.

La dimension horizontale des conflits de transhumance s'illustre enfin par la question identitaire. En réalité, ce n'est pas la transhumance en soi qui pose problème. Le fait que les bétails se rendent dans telle ou telle zone de pâturage ne constitue pas en soi un problème. Les bétails sont généralement associés à leurs propriétaires (en l'occurrence les Barundi et les Banyamulenge considérés comme des allochtones), et cette « couleur » identitaire des bétails fait en sorte que leur passage et séjour dans les pâturages soient une source des conflits.



*Agriculteurs et éleveurs dans une séance de validation des accords sur la gestion de la transhumance*

---

<sup>23</sup> Entretien avec Mateso Milingita, Chef de groupement Balala Sud/Fizi, en avril 2013

### 2.3.3. Dimension verticale

Les conflits liés à la transhumance ont aussi fragilisé l'autorité de l'État jusqu'au divorce avec la population qui avait perdu dans sa conscience le rôle de ce dernier. C'est ce qui justifie en partie la formation des milices à caractère ethnique pour l'auto prise en charge de chaque communauté en vue pallier à la défaillance de l'État.

En plus, les conflits s'amplifient du fait de l'inefficacité des services de l'État, notamment l'Inspection territoriale de l'agriculture, pêche et élevage (ITAPEL) dans la gestion des pâturages et le contrôle des mouvements des bétails. Cette fragilisation de l'inspection territoriale de l'agriculture, pêche et élevage par les groupes armés qui contrôlent la zone a affaibli les relations verticales et consacré le divorce entre les populations et les institutions étatiques.



*L'Inspecteur territorial d'agriculture pêche et élevage réhabilité dans ses fonctions de régulateur de la transhumance.*

#### **2.3.4. Dimension régionale**

Les conflits liés la transhumance continuent à offrir un intérêt pour cette étude à cause de leurs nouveaux développements. Premièrement, contrairement aux années antérieures (jusque fin 2013) lorsque la transhumance était encore un mouvement saisonnier, elle est devenue quasi-permanente du fait qu'à la fin de la saison sèche, les éleveurs ne retournent plus dans les hauts plateaux de Minembwe par exemple (zone de départ). Il s'observe ainsi un séjour prolongé d'éleveurs dans certaines zones, notamment à Kilicha, à Sebele, à Nemba (dans le territoire de Fizi) et à Kiliba, à Bwegera, à Nyakagobe et à Kiringye (dans le territoire d'Uvira, principalement dans la plaine de la Ruzizi et vers Lemera). Il sied alors d'expliquer les raisons du caractère saisonnier de la transhumance. Pourquoi assiste-t-on à une transhumance plus durable, sur le long terme ?

Plusieurs réponses peuvent être proposées à cette question. Primo, depuis quelques années, il s'observe un phénomène de surpâturage dans la région de Minembwe. Ce surpâturage s'exprime principalement en termes de croissance du nombre de têtes de bétails présentes, estimées en 2016 autour de 252.645 bovins<sup>24</sup>. Cependant, ces estimations sont souvent approximatives car, selon les dires du chef du service d'ITAPEL/Fizi, dans la culture des éleveurs—et probablement pour des raisons sécuritaires—ces derniers s'abstiennent à révéler les effectifs exacts de leurs bétails. En plus du surpâturage, des rumeurs circulent sur le rôle du chef de poste de Minembwe dans l'interdiction de retour des bétails des pâturages en transhumance<sup>25</sup>. Secundo, l'insécurité liée à la présence des groupes armés dans certaines zones de pâturages (par

---

<sup>24</sup> Entretien avec le chef du service d'ITAPEL/Fizi-Minembwe, avril 2017.

<sup>25</sup> Communiqué du chef de poste d'encadrement administratif de Minembwe en 2014. A l'issue du décret-loi n°13/029 du 13 juin 2013 conférant le statut de ville et de commune à certaines agglomérations de la province du Sud-Kivu

## *26 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

exemple Ngandja-Milima et Kisangwa-Kasakwa)<sup>26</sup> contribue à délocaliser les zones d'arrivée des vaches, en les concentrant ainsi dans d'autres zones. Tertio, le choix ou la réticence à choisir les espaces de transhumance sont aussi affectés par la présence de ces groupes armés et les conflits identitaires y relatifs. C'est le cas dans les moyens et haut-plateaux d'Uvira où il est rare que les vaches des éleveurs Barundi et Banyamulenge soient acheminées vers et dans des pâturages proches des zones occupées par des groupes armés d'obédience Bafuliiru. Quarto, depuis quelques années, une vaste zone de pâturage dans Ngandja-Milima a été érigée en réserve naturelle. De ce fait, les bétails ont un accès difficile dans cette réserve et se voient en forte concentration dans d'autres entités.

Enfin les conflits liés à la transhumance portent aussi une dimension régionale. Depuis 2014, des milliers de vaches sont importées des pays voisins (Rwanda, Burundi et Tanzanie), soit par des hommes d'affaires congolais soit par des ressortissants de ces pays. Ces mouvements transfrontaliers de vaches contribuent à gonfler les effectifs des cheptels locaux. En effet, les pays voisins (Rwanda et Tanzanie) sont en train de moderniser leurs modes d'élevage avec l'introduction de nouvelles espèces. Du coup, les anciennes espèces bovines dont ils se débarrassent deviennent ainsi encombrantes faute d'espaces suffisants. Ces espèces coûtent ainsi moins chères et deviennent une importante source d'affaires de part et d'autre des frontières.

---

<sup>26</sup> La région de Ngandja-Milima vit la présence du groupe armé Aleluya du général Yakutumba, du groupe armé Choci, tandis que les Maï-Maï mulumba opèrent dans le secteur de Lulenge.

## RÉCONCILIATION AUTOUR DES CONFLITS LIÉS À LA TRANSHUMANCE

Tel que l'illustre le tableau 3, nombreux sont les acteurs ayant contribué aux pratiques de réconciliation autour des conflits liés à la transhumance. Cette section présente ces acteurs de la société civile (notamment le RIO, et ADEPAE), les pouvoirs publics et coutumiers ainsi que les acteurs internationaux qui ont participé au processus de réconciliation. Le tableau ci-dessous brosse les initiatives et pratiques de réconciliation développées par ces acteurs au niveau local, entre 2007 et 2016.

*Tableau 3. Acteurs, initiatives et pratiques de réconciliation autour de la transhumance*

| Acteurs/<br>organisations | Initiatives/<br>projets                                                                                | Pratiques<br>de réconciliation                                 |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>RIO et<br/>ADEPAE</b>  | a) Recherche action participative sur les conflits inter-communautaires dans Fizi et Uvira (2007-2010) | a) Organisation du dialogue inter-communautaire « DIC » (2010) |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | <p>b) Mise en place des structures locales : 4 CCI (Bukavu, Uvira, Baraka et Minembwe), 3 Comités des négociateurs (Uvira, Baraka et Minembwe) et 18 comités mixtes éleveurs-agriculteurs.</p> <p>c) Synergie avec les autorités et d'autres intervenants (Gouvernement provincial du Sud-Kivu, MONUSCO, FARDC, ITAPEL, Peace Direct et la Fondation Cirezi) autour des conflits liés à la transhumance et au désengagement des Groupes armés congolais.</p> | <p>b) Accord sur la transhumance entre éleveurs, agriculteurs et chefs coutumiers (2010-2011)</p> <p>c) Implication des acteurs délocalisés (vivant en dehors des territoires de Fizi et d'Uvira) comme faiseurs d'opinion</p> <p>d) Zonage d'espaces de pâtures de cultures</p> <p>e) Placement des panneaux pour les zones agricoles et d'élevage</p> <p>f) Projet d'édition sur la transhumance (en cours)</p> <p>g) Sensibilisation des communautés pour le désengagement des groupes armés.</p> |
| <b>CCAP, SEDI, CADAL</b> | <p>a) Accompagnement de proximité des acteurs impliqués dans la transhumance</p> <p>b) Formation et documentation en matières de droits humains ; éducation civique ; éducation, paix</p>                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>a) Étude préparatoire d'identification de potentialités et obstacles liés à la transhumance</p> <p>b) Médiation, prise en charge de survivants de VIH Sida,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                      |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | <p>et démocratie,</p> <p>c) Projet de rapprochement des communautés : champs communautaires, école et santé.</p>                                                                                        | <p>lutte contre l'analphabétisme, encadrement des victimes de violence sexuelle</p>                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Étatiques et chefs coutumiers</b> | <p>a) Soutien aux activités de RIO et ADEPAE</p> <p>b) Participation aux séances de sensibilisation des éleveurs pour une transhumance apaisée (par exemple à Nyangi en Territoire de Fizi en 2016)</p> | <p>b) Actes de reconnaissance des structures locales par l'État, participation au DIC et aux séances de médiations entre éleveurs et agriculteurs</p> <p>c) Entérinement des accords sur la transhumance</p> <p>d) Accompagnement des comités des négociateurs dans le processus de désengagement des GAC</p> |
| <b>Internationaux</b>                | <p>MONUSCO : rencontres sur la transhumance et la démobilisation des GAC (invitation de deux CCI de Fizi et d'Uvira) (2014 et avril 2017)</p>                                                           | <p>Implication dans la reddition de 128 miliciens à Baraka avec 20 armes à feu à Baraka, à Minembwe et à Uvira.</p>                                                                                                                                                                                           |
| <b>LPI (2007-2015)</b>               | <p>Renforcement des capacités d'ADEPAE et du RIO en termes d'accompagnement technique et financier</p>                                                                                                  | <p>Cf le travail d'ADEPAE et du RIO</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       |

### *30 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

|                            |                                                                                                           |                                                                                                                                            |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CORDAID (2014-2015)</b> | Accompagnement d'ADEPAE dans les Zonages d'espaces de pâtures et de cultures dans la plaine de la Ru-zizi | Placement des panneaux pour les voies de pas-sage de bétail                                                                                |
| <b>IFA (2013)</b>          | Accompagnement de RIO dans la vulgarisa-tion des accords sur la transhumance.                             | Appui à l'organisation des médiations entre parties en conflit.                                                                            |
| <b>ZOA (2014)</b>          | Accompagnement des médiations des conflits entre éleveurs et agri-culteurs dans Uvira                     | Appui à l'organisation des médiations entre partie en conflit. Mise en place de 4 comi-tés de dévelop-pement accom-pagnés par le CCI/Uvira |

**Sources :** rapports d'activités du RIO et ADEPAE (2010-2016), visites de terrain avril 2017

Au vu de ce tableau, un certain nombre de constats se dégagent. Les organisations mentionnées dans le tableau ci-dessus ont mené des initiatives diverses et sont intervenues à des périodes variées sur la question de la transhumance. Alors que certaines d'entre elles ont agi en synergie ou qu'elles ont eu recours aux structures locales déjà en place (par exemple le Cadre de concertation intercommunautaire (en sigle CCI) pour mener leurs activités, il s'est observé un manque de coordination des initiatives menées. La transhumance était en quelque sorte devenue un 'thème sexy' qui intéressait les organisations. Aussi, le succès des pratiques de réconciliation mises en place a rarement fait l'objet d'une évaluation concertée entre ces organisations, de manière à permettre à ces organisations de tirer des leçons porteuses de changements sur le court, moyen et long terme. Enfin, bien que certaines organisations aient

reçu l'appui des acteurs politiques au niveau provincial, les initiatives menées brillent par l'absence d'appui et de connections avec les initiatives de réconciliation des instances politiques au niveau national. Bref, les pratiques développées localement sont restées des dynamiques purement locales, en majorité portées par les acteurs locaux eux-mêmes sans une appropriation par l'État.

### **3.1. Principaux résultats**

En dépit de la persistance des conflits liés à la transhumance en territoire de Fizi et d'Uvira, il sied de souligner que les initiatives et les pratiques de réconciliation entreprises par les différents acteurs ont eu trois résultats majeurs : le vivre ensemble des communautés, le retour progressif de la conscience de l'État chez les populations, l'accès des communautés à la terre et la promotion de l'égalité des sexes.

#### **3.1.1. Une réconciliation horizontale entre les communautés**

Les pratiques de réconciliation utilisées dans le cadre des conflits liés à la transhumance ont généré un certain nombre de résultats. Du fait que les structures permanentes mises en place (CCI et Comités des négociateurs CN) avaient un caractère communautaire, ces pratiques ont d'abord contribué au vivre ensemble des communautés, transformant les structures locales à caractère mono ethnique en cadres de concertation interethnique. Ceci se traduit en termes par exemple de rapprochement progressif des communautés à travers le caractère mixte de ces structures, les CCI, les CN et les comités mixtes agriculteurs-éleveurs. A partir du travail réalisé par ces structures en termes de résolution des conflits, il s'est observé une nette diminution des conflits intercommu-

nautaires liés à la transhumance<sup>27</sup>. Ces avancées témoignent de l'importance donnée par les membres des populations à ces structures de médiation et leurs recours aux méthodes de revendications moins violentes. Aussi, dans le cadre des pratiques de réconciliation, la conception et l'application des accords signés entre les comités des éleveurs et des agriculteurs sous l'égide du RIO et ADEPAE accompagnés par LPI sur la transhumance en l'absence d'une réglementation étatique a aussi été un résultat de taille. Ces accords ont suppléé à un vide juridique sur ce sujet brûlant.

### **3.1.2. Une réconciliation verticale entre les populations et les institutions étatiques**

Une deuxième série de résultats concerne la contribution des pratiques de réconciliation utilisées à la réconciliation verticale à travers la reprise de conscience par les populations du rôle de l'État comme acteur principal de régulation de la vie sociale. Dans une zone où les groupes armés ont fait la loi depuis plusieurs années, le service de l'ITAPEL, par exemple, était impliqué dans la mise en place des panneaux pour le zonage des pistes à emprunter par les bétails, témoignant ainsi une participation étatique accrue aux activités initiées par les structures locales. Selon l'Administrateur du territoire adjoint chargé de l'administration contacté à Fizi-centre<sup>28</sup>, il s'est également observé une reprise du paiement des taxes par les populations aux services publics plutôt qu'aux groupes armés. En plus, les structures locales sont devenues des cadres de référence pour d'autres intervenants, notamment les cadres du gouvernement provincial, la MONUSCO, les députés provinciaux et nationaux, issus des circonscriptions électorales des Territoires de Fizi et

---

<sup>27</sup> En 2013, 1451 conflits étaient identifiés dont 457 médiés. En 2014 845 conflits ont été médiés parmi les 1246 identifiés ; en 2015, 446 conflits ont été médiés sur les 764 identifiés. Rapport du programme RAP, décembre 2014.

<sup>28</sup> ITAPEL, interview accordée à Baraka le 15 avril 2017

d'Uvira<sup>29</sup> et d'autres ONGs. Ainsi, les membres du gouvernement provincial, en l'occurrence le Ministre provincial de l'Intérieur, les Administrateurs des territoires de Fizi et d'Uvira et la MONUSCO ont impliqué les CN dans les activités de Désarmement, démobilisation et réintégration des rebelles (DDR)<sup>30</sup> jusqu'à obtenir la remise d'armes par certains éléments des groupes armés.

### **3.1.3. Accès à la terre**

Une relative amélioration de l'accès des paysans à la terre s'est également observée dans certaines entités à la suite des pratiques de réconciliation utilisées. En 2015, le CCI/Uvira et les CN menèrent des médiations des conflits entre agriculteurs et concessionnaires. Ces séances de médiation ont convaincu certains concessionnaires de concéder par écrit, des portions de terre aux paysans agriculteurs. C'est le cas des concessionnaires Zurubabeli Mugozi et Diallo Lungwe à Biriba dans la plaine de la Ruzizi.

### **3.1.4. Promotion de l'égalité des sexes**

Dans le registre des résultats, les pratiques utilisées ont reconfiguré le positionnement et les rôles des femmes dans la société. Celles-ci étaient activement impliquées dans les conflits à la fois comme associées aux groupes armés et actrices aux côtés d'agriculteurs et d'éleveurs.

---

<sup>29</sup> Les députés de Fizi et d'Uvira se sont engagés à plaider afin que la proposition d'édit sur la transhumance soit promulguée par l'Assemblée provinciale du Sud-Kivu. Mais ces démarches n'ont pas encore abouti.

<sup>30</sup> En 2016, le Vice-Gouverneur, le Commandant secteur et le Ministre de l'intérieur ont organisé une rencontre avec les éleveurs et les agriculteurs du territoire de Fizi. Ils sollicitèrent les membres des CCI-Baraka et de Minembwe pour l'identification et le lancement des invitations aux parties prenantes

### *34 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

C'est ainsi que le RIO et ADEPAE les ont impliquées à divers degrés et sous diverses formes dans la réconciliation autour de conflits liés à la transhumance. Ce regard sur le repositionnement des femmes et leur implication dans la réconciliation au niveau local est important compte tenu des pesanteurs traditionnelles sur les femmes. Dans la majorité des cas, les femmes ont toujours fait l'objet d'une considération marginale et de violence. Elles ne pouvaient pas siéger aux côtés des hommes ni participer dans les instances et structures de prise de décision.

Les pratiques en cours autour des conflits liés à la transhumance ont apporté des notables innovations aux perceptions vis-à-vis des femmes. D'abord, les femmes ont été désignées par leurs communautés respectives comme actrices dans différentes structures permanentes de gestion des conflits. En territoires de Fizi et d'Uvira, ces femmes sont membres de ces structures à hauteur de 17% <sup>31</sup>, contribuant de ce fait à leur légitimité comme cadres inclusifs de règlements des différends. La présence des femmes dans ces structures a aussi contribué à alerter certains auteurs des violences à comprendre qu'il existait des groupes de pression autour d'eux. Aussi, dans certains comités des négociateurs (CN) engagés dans la négociation avec les groupes armés, il a fallu recourir à certaines femmes membres des CN et proches d'acteurs des Groupes armés congolais (GAC) pour atteindre de bons résultats<sup>32</sup> en termes de sensibilisation des combattants à la démobilisation.

Cette intégration des femmes dans le processus de réconciliation à travers les structures locales a répondu au besoin de prise en compte de leur dignité et d'égalité des chances vis-à-vis des hommes.

Entre 2013 et 2015, la proportion de 32%<sup>33</sup> était celle des femmes ayant participé aux activités organisées par les structures mises en place

---

<sup>31</sup> Sur 269 membres des structures locales, 47 étaient des femmes.

<sup>32</sup> À Minembwe cependant, certains époux refusaient à ce que les femmes fassent partie des CN.

<sup>33</sup> Sur 8598 personnes impliquées, 2781 étaient des femmes.

par ADEPAE et RIO, avec l'accompagnement de LPI. Bref, les femmes ont joué les rôles de négociatrices dans les CN, de médiatrices dans le CCI et de facilitatrices des médiations<sup>34</sup>. Les femmes ont également mené des activités de plaidoyer à Uvira et à Baraka dans le cadre de la sécurité. Ce plaidoyer a permis d'obtenir la suppression de 21 barrières illégales sur les 36 érigées sur l'axe Baraka-Misisi<sup>35</sup>.

Aussi, une quarantaine de femmes de l'axe Uvira-Fizi et du CCI/Bukavu ont également occupé des postes de responsabilité dans les structures de gestion des conflits, notamment en qualité de Présidente du CM (à Lubumba/Fizi), Vice-moderatrice (CCI/Uvira) Secrétaire (CCI-Bukavu) et conseillères (CCI Minembwe/Fizi). Grâce à leur travail dans et avec les CCI, certaines femmes se sont vues élevées à des postes de responsabilité, notamment l'actuelle chef de cité d'Uvira (Jeanne-d'Arc Chakupewa), auparavant membre du CCI/Uvira. Une autre femme, Mme Ange Kyega Wa Kyega alors membre du CCI/Bukavu, est devenue directrice du cabinet au Ministère provincial du Plan au Sud-Kivu. Bref, à partir des compétences affichées par les femmes intégrées dans les structures locales de réconciliation, les hommes comprennent de plus en plus que les femmes sont capables d'occuper des postes de prise des décisions jadis réservés aux hommes jusqu'à participer aux conseils de sécurité, comme à Bukavu, à Uvira et à Minembwe.

### **3.2. Facteurs de la résilience face aux conflits liés à la transhumance**

En territoires de Fizi et d'Uvira, la résilience par rapport aux conflits liés à la transhumance a été favorisée par trois facteurs : le souci de

---

<sup>34</sup> À Uvira et à Baraka, il était par exemple difficile de rencontrer le milicien Bede RUSAGARA sans la facilitation de certaines femmes membres des CCI et CN.

<sup>35</sup> Rapport fin projet de renforcement des capacités communautaires en gestion des conflits et promotion de la paix à l'Est de la RDC, ADEPAE et RIO 2016

### *36 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

protection du groupe ethnique, la protection de la terre et les conditions difficiles vécues par les groupes ethniques dans les zones de refuge ou de déplacement. À ces principaux facteurs favorisant la résilience, il faut ajouter l'instinct de survie, les compétences sociales communautaires, la capacité d'auto intégration et la disponibilité à dialoguer comme élément à capitaliser pour le processus de réconciliation. Dans les deux territoires du Sud-Kivu, la capacité de résilience des communautés se manifeste par les trois indicateurs suivants :

- Il s'observe depuis un certain temps une nette diminution des flux des réfugiés et autres déplacements internes des populations locales.
- Il s'observe également une relative tolérance entre les parties en conflit ;
- Malgré les préjudices parfois subis par les agriculteurs mais aussi par les éleveurs, la quasi permanence de ces derniers dans les zones de transhumance aux côtés des agriculteurs peut également être perçue comme un indicateur de résilience. En se côtoyant régulièrement, les deux groupes se connaissent mieux.

Selon les dires de certaines personnes rencontrées<sup>36</sup>, les conflits ont contribué à l'établissement des rapports de forces entre acteurs. Les groupes armés ne défendent pas seulement les intérêts de leurs communautés mais procèdent aux vols de bétails pour nourrir leurs troupes et avoir une source de revenus.

Ces propos sous-entendent que dans les territoires de Fizi et d'Uvira, lorsque des tensions surviennent, chaque communauté met en place ses propres mécanismes de résilience. Si par ces pratiques les communautés locales semblent se protéger, la création des milices montre qu'il règne

---

<sup>36</sup> Entretien avec l'Administrateur du territoire adjoint de Fizi chargé de l'administration, avril 2017.

une « culture de recours aux armes » qui ne semble pas contribuer positivement au processus de réconciliation.

Les conditions de séjour difficiles dans les zones ou pays d'asile sont également un autre facteur important de résilience. Dans la majorité des cas, les réfugiés ou déplacés connaissent des restrictions diverses, n'ont pas un accès facile à la scolarité et dépendent de l'assistance humanitaire. La perte de leurs biens à leur retour aux villages d'origine envenime, renforce cette précarité. D'où la tendance à ne pas bouger—ou à ne pas se réfugier dans des contrées éloignées en cas de flambée de violence.

Enfin, la protection identitaire et de la terre ancestrale occupe une place de choix parmi les facteurs de résilience. La terre étant la ressource principale à la fois pour les agriculteurs et les éleveurs, les populations locales tiennent à la défendre en tant qu'une ressource-clé. La terre étant aussi la ressource qui détermine les identités, tout le monde a tendance à la protéger. Plusieurs témoignages localement recueillis ont ainsi démontré que les populations sont prêtes à défendre leurs terres et l'accès à celle-ci à tout prix<sup>37</sup>.

Les différents facteurs de résilience ont amené les communautés du Sud-Kivu à mettre en place des mécanismes positifs et négatifs de résilience.

- Pour faire face à la fragilité causée par le conflit liés à la transhumance, les communautés ont mis en place les activités religieuses<sup>38</sup> (croyances religieuses), la restructuration en termes de mutualisation<sup>39</sup> (capacité d'auto prise en charge), la

---

<sup>37</sup> Entretiens avec des membres des communautés locales à Baraka, à Minimbwe et à Bwepera.

<sup>38</sup> Séances prières, cultes d'intersession et de délivrance, les campagnes d'évangélisation et de repentance, etc.

<sup>39</sup> Les gens se sont mutualisés dans les coopératives agricoles, coopérative de micro crédits, les tontines, les associations dites « Avec » où les femmes / les

création et la construction des écoles où étudient les enfants des différentes communautés en conflits (biens communautaires) ainsi que les activités de local défense pour faire les rondes la nuit en vue de réduire l'insécurité que l'État n'est pas capable de maîtriser (capacité d'autorégulation de la vie sécuritaire).

- Aussi, pour survivre au conflit, les différentes communautés ont mis en place des milices à caractère identitaire<sup>40</sup> et professionnel<sup>41</sup>. D'autres groupes dits, local defense, à caractère mono ethnique et/ou interethnique constitués des jeunes ont été mis en place pour défier les institutions étatiques incapables de jouer leur rôle régalien (capacité d'auto-organisation des communautés). C'est le cas des rastas et le comité territorial des jeunes qui entretiennent les routes en faisant payer parallèlement les taxes aux usagers de la route.

### 3.3. Défis à la réconciliation

Les avancées enregistrées en termes du vivre ensemble et de la promotion du gender equality, ne devraient pas donner l'impression que le processus de réconciliation des communautés en conflits liés à la transhumance s'est passé sans entraves. C'est ce que veut souligner ce point de rapport qui présente les défis à la réconciliation pour une paix durable.

---

hommes forment les caisses d'entraide rotative, les champs communautaires, les équipes de pêche et les équipes de sport.

<sup>40</sup> Il existe des milices proches des Babembe (les Yakutumba par exemple), parmi des Banyamulenge (les Gumino par exemple) et celle liées aux Bafuliru (les Kilolo et Fujo).

<sup>41</sup> Les agriculteurs et les éleveurs ont chacun (de deux groupes de métier) une milice protectrice.

### **3.3.1. Absence d'une conception partagée entre les acteurs de paix et les populations sur le concept réconciliation**

À partir de cette étude de cas, malgré l'existence d'initiatives mises en place, le recours à diverses pratiques et les résultats jusque-là obtenus, la réconciliation se bute à certains écueils. Le premier est l'absence d'une définition et compréhension partagées de la réconciliation et de ce qu'elle renferme. La compréhension de la réconciliation n'est pas la même entre les différents acteurs de paix d'une part, et entre eux et les communautés d'autre part. Si pour certaines communautés, elle est synonyme du dédommagement ou de réparation des préjudices subis ; pour d'autres, la réconciliation signifie le jugement des auteurs de ces préjudices. Par contre, pour les intervenants dans les conflits (ADEPAE et RIO) ainsi que pour leurs bailleurs internationaux, la réconciliation signifie plutôt se tolérer et vivre ensemble. En gros, ces acteurs ont pensé que les structures locales permanentes de résolution des conflits, aussi communautaires qu'elles soient, suffisaient pour que les communautés en conflit se réconcilient. La tendance était aussi de penser que cette réconciliation serait presque automatique, alors qu'en réalité, la rancune demeurait rampante sur fond d'hypocrisie entre les parties en conflits<sup>42</sup>. Le succès de la réconciliation dépendait de la compréhension de chaque groupe d'acteurs de conflits et des intervenants pour résoudre ces conflits.

### **3.3.2. Limites des pratiques utilisées**

Le deuxième défi est lié aux pratiques utilisées. Pendant le processus de réconciliation, il s'est observé une certaine pression sociale sur les négociateurs, de telle sorte que ces derniers se sentaient imposés des

---

<sup>42</sup> APC pointe aussi du doigt le fait que l'hypocrisie des leaders des groupes armés ne favorisait ni la réconciliation ni l'application des accords signés pour démobiliser ces groupes armés en territoire de Kalehe.

logiques d'actions par les membres de leurs communautés et/ou par les acteurs de paix. Par exemple, les animateurs des CCI semblaient exercer une certaine pression sur les membres de leurs communautés pour que les parties en conflit fassent des concessions. Cette pratique de pression sociale a, plutôt, produit certains cas de parties insatisfaites au sein des communautés elles-mêmes. En plus, les pratiques de réconciliation utilisées par certains animateurs des structures locales (à savoir la négociation et la médiation) avaient tendance à influencer négativement leur neutralité dans le CCI et les CN.

Il y a nécessité de souligner que les pratiques utilisées n'ont pas réussi à mettre un terme aux préjugés, jugements des valeurs et aux stéréotypes. Dans les territoires de Fizi et d'Uvira, les populations ont développé certains complexes liés à ces préjugés. C'est le cas du complexe de supériorité développé par les éleveurs vis-à-vis des agriculteurs, le complexe d'importance numérique et d'autochtonie des Bafuliiru et des Babembe vis-à-vis des Banyamulenge et des Barundi : les éleveurs se considèrent plus économiquement nantis, dotés de plus de moyens que les agriculteurs, tandis que les populations considérées comme démographiquement minoritaires (Banyamulenge et Barundi) sont vues comme celles qui ne « domineront » jamais, du moins politiquement.

Enfin, les pratiques utilisées ont produit quelques effets inattendus. Parmi les animateurs des structures locales, certains ont profité de la légitimité leur conférée par les communautés pour utiliser ces structures comme des tremplins en vue de leur positionnement politique<sup>43</sup>.

---

<sup>43</sup> L'un des cas frappants est par exemple Amango Boazi alors animateur du CCI/Baraka devenu par la suite ministre provincial des finances du Sud-Kivu.

### **3.3.3. Faible appropriation des acquis de la réconciliation**

La faible appropriation des pratiques de réconciliation par les parties en conflit, par l'État<sup>44</sup> et par les membres des structures permanentes est un autre défi de taille. En général, il n'existe pas de mécanismes d'autonomisation des structures locales, par exemple en termes d'auto prise en charge : paiement de loyer du bureau de la structure, des frais de déplacements, de fonctionnement, etc.<sup>45</sup> Ces structures dépendent largement des financements extérieurs. Dans certains cas, ces financements ont même déclenché des conflits entre animateurs des structures (CCI/Baraka et Uvira)<sup>46</sup>, mettant ainsi en exergue la question de l'individualisation et au détriment de l'alternance de leurs animateurs. En outre, l'État ne s'est pas approprié la dynamique de réconciliation, par exemple en termes de promulgation de l'édit provincial sur la transhumance. Le seul engagement verbal des autorités ne suffit pas. Aussi, en termes d'accompagnement juridique de victimes, par exemple lorsqu'il y a mort d'hommes pendant la transhumance, l'État semble complètement absent dans la conduite d'enquêtes. Cette faible appropriation des accords régulant la transhumance par l'État fait que les éleveurs ont toujours tendance à se référer aux groupes armés pour leur protection, et les agriculteurs à d'autres groupes pour leurs revendications.

---

<sup>44</sup> Dans d'autres expériences (comme celle d'IFDP à Mumoshosho), l'État devient lui-même un obstacle à la réconciliation. Par exemple, selon un responsable d'IFDP interviewé à Bukavu, les éléments de la Police Nationale Congolaise de Mumoshosho perçoivent mal les activités d'IFDP du fait qu'elles les privent de sources de revenus.

<sup>45</sup> Sauf à Kilicha où les membres du comité mixte agriculteurs-éleveurs ont construit leur propre bureau ainsi qu'à Minembwe où le CCI dispose d'une parcelle.

<sup>46</sup> Ces conflits sont aussi survenus dans les Cadres des Dialogue et de Médiation mis en place par APC dans Kalehe.

Enfin, il s'observe une faible appropriation du processus de paix et des pratiques de réconciliation par les acteurs délocalisés (vivant en dehors des Territoires de Fizi et d'Uvira). Ces derniers continuent à manipuler les acteurs locaux, probablement aussi du fait que les acteurs délocalisés n'avaient pas suffisamment été impliqués dans les activités de réconciliation à la base<sup>47</sup>.

### **3.3.4. Durabilité des acquis de la réconciliation**

La dépendance économique des structures locales vis-à-vis d'ADEPAE et du RIO, comme celle de ces derniers vis-à-vis des bailleurs—n'ont pas contribué à la durabilité des pratiques mises en place<sup>48</sup>. Dès lors que les moyens financiers manquent, les activités des structures en place s'effritent. Ce problème est renforcé par l'absence des mécanismes de suivi des actions des organisations de transformation des conflits par l'État.

---

<sup>47</sup> APC pointe le même défi dans son processus de construction de la paix à Kalehe. Un de ses animateurs mentionne que les acteurs délocalisés, du fait qu'ils sont difficilement atteignables manipulent les acteurs à la base pour pérenniser les conflits. Entretien à Bukavu, avril 2017.

<sup>48</sup> D'autres expériences révèlent cependant que ce genre de structures peut survivre malgré le manque de bailleurs. C'est l'exemple des CDM à Kalehe.

## LEÇONS APPRISES

Au regard des expériences ci-haut décrites, faut-il parler de la réconciliation dans l'Est de la RDC en général et en particulier dans le cadre des conflits liés à la transhumance ? En réalité, une initiative de transformation de conflits aurait peu de chances d'aboutir à la vraie réconciliation lorsque certaines conditions en termes de leçons tirées ne sont pas réunies.

### **4.1. Besoin de l'engagement du pouvoir public en faveur d'une paix durable**

Au niveau national, le gouvernement de transition avait soutenu, conformément à l'accord global et inclusif (signé à Pretoria le 17 décembre 2002), la mise en place de la CVR. Cependant, la seule existence du cadre juridique et institutionnel de la CVR ne mit pas en évidence la véritable volonté de rétablir la cohésion nationale mise à mal par les conflits sanglants. Le fonctionnement de la justice institutionnelle obéit à un certain nombre de préalables notamment un contexte favorable traduit par les gestes symboliques d'excuses publiques, de lutte contre l'impunité ou de rupture avec le passé. Ce qui demande de signes concrets montrant la volonté politique de l'État et son désir de changement

#### *44 Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est du RD Congo*

par rapport aux crimes du passé, un minimum de sécurité et un réel intérêt pour les victimes de crimes graves commis.

Cependant, la CVR n'a pas atteint ses objectifs. Au terme de son mandat, on lui reprocha d'avoir radicalement ignoré le volet vérité et de s'être focalisée (de manière non systématique) sur le volet « supplémentaire » relatif à la promotion civique de la réconciliation, à la gestion des conflits interethniques et à l'éducation civique.

Au niveau local, la dynamique de réconciliation initiée par les organisations ADEPAE et RIO se heurte à la même difficulté, bien que par exemple la conclusion des accords entre les communautés en conflit constitue un indicateur de la bonne foi des acteurs de reconstruire le tissu social déchiré par la violence ayant caractérisé leurs relations. Cependant, la mise en œuvre de ces pactes communautaires requérait inéluctablement l'implication des pouvoirs publics à différents niveaux. Au niveau provincial, elle exigeait dès le départ, la participation des membres du gouvernement provincial et des institutions nationales (Assemblée nationale et Sénat) aux activités du dialogue intercommunautaire organisées au centre Amani à Muhumba (à Bukavu en mars 2010).

L'audience que les autorités provinciales ont accordée aux missions de plaidoyer ou de restitution des résultats de la Recherche-Action Participative (RAP) menées par ADEPAE et RIO devrait déclencher une réelle implication des autorités nationales et provinciales. Au niveau territorial, la participation des membres des institutions provinciales et celle des membres de conseils de sécurité des territoires de Fizi et d'Uvira à la plupart d'activités de paix et de réconciliation n'avaient pas conduit à l'accomplissement d'actes administratifs en vue de la régulation de la vie sociale dans une perspective d'appui à la réconciliation. La transhumance, régulée par les communautés en conflit à travers les accords, n'a pas fait à ce jour l'objet d'une réglementation étatique rigoureuse.

Il en est de même de la question des groupes armés dont certains combattants se sont démobilisés grâce à la sensibilisation communautaire, et dont le processus de réintégration socio-économique (des ex-combattants) a été très décevant et reste jusqu'à ce jour un des défis majeurs. En même temps, les conditions précaires dans lesquelles sont placés les services de sécurité et la non surveillance des frontières poreuses par les forces de sécurité continue de favoriser l'armement des groupes armés locaux.

Bref, les ONG engagées dans la dynamique de paix intercommunautaire devraient mettre l'accent sur le plaidoyer agissant auprès du pouvoir public en vue de juguler l'impératif lié à la gouvernance.

## **4.2. Nécessité de maintenir le dialogue intercommunautaire pour la cohésion sociale**

Les organisations RIO et ADEPAE ont obtenu des communautés l'adhésion au processus de réconciliation. Ainsi, il s'est observé un rapprochement progressif entre les membres de différentes communautés ethnico-tribales qui, jadis, étaient en conflits violents. L'abandon progressif de la culture de la violence au profit de moyens pacifiques de gestion des conflits (recours à la médiation, à la conciliation, au dialogue) les a rassurées d'avoir franchi un grand pas. Cependant, les acteurs de conflits demeurent insatisfaits. Ce travail d'accompagnement continu devrait conduire à une sorte de justice transitionnelle locale. Les communautés engagées dans le processus pourront, à cet effet, créer des mécanismes permettant de mener des enquêtes sur les faits et les dépositions, d'auditionner les présumés auteurs, les victimes et les témoins en vue d'obtenir le pardon mutuel, les réparations équitables, matérielles ou morales devant conduire à une véritable réconciliation.

### **4.3. Neutralité des organisations impliquées dans la conduite du processus de réconciliation comme un atout indispensable**

Le profil et les attitudes positives des acteurs de paix sont indispensables pour la réussite de la réconciliation entre les parties en conflits. Il s'agit ici, rappelons-le, non d'obtenir des arrangements ou des accords portant sur des compromis, mais de réaliser un accommodage du tissu social relationnel, pour reprendre l'expression de Biyoya<sup>49</sup>.

Au fait, au-delà des accords, les communautés de Fizi et d'Uvira doivent se dire la vérité et se pardonner mutuellement en vue de bâtir une paix durable. Pour les y amener les membres des structures locales mises en place par ADEPAE et RIO devraient faire preuve d'impartialité, de refus de légitimation communautaire pour de fins politiques, de neutralité. Ces qualités devaient également caractériser tous les membres de structures intercommunautaires chargées de mener des actions de dialogue et de médiation au quotidien. Les responsables de ces ONG pourraient procéder à une auto-évaluation des animateurs des structures sous forme d'une remise en question en vue de s'assurer de la bonne qualité de travail accompli au profit des bénéficiaires.

---

<sup>49</sup> Biyoya Makutu Philippe, « Expériences africaines du recours à la Commission Vérité et Réconciliation. Leçon à tirer pour la République Démocratique du Congo », Séminaire international sur la gestion de la transition en République Démocratique du Congo, Kinshasa, du 26-28 avril 2004.

## CONCLUSION

### *Lignes directrices pour une réconciliation réussie*

Partant des expériences d'autres organisations, d'ADEPAE et du RIO et au regard des pratiques de construction de la paix en général et de celles de réconciliation en particulier, cette section se propose de dresser quelques lignes directrices pour une réconciliation réussie à l'Est de la RDC.

Il est crucial de partir d'un premier constat général. Pour aboutir, tout processus de réconciliation devrait procéder d'une recherche impliquant les acteurs du conflit eux-mêmes. Cela permet de comprendre en profondeur les conflits, leurs enjeux ainsi que les acteurs impliqués et leurs alliés. Dans le contexte des conflits autour de la transhumance opposant les éleveurs Banyamulenge et Barundi d'une part et les agriculteurs Babembe, Bafuliiru et Bavira, d'autre part, la transhumance n'était en réalité que la face visible de l'iceberg, et non l'enjeu des conflits en tant que tel. En effet, bien que l'accès à la terre (pâturages) et les dommages subis par les éleveurs aient été au cœur de ces conflits, leur enjeu principal était plutôt la question identitaire.

Deuxièmement, comme l'explique Walker Wink (2005), pour aboutir à une paix durable, le processus de réconciliation devrait intégrer la justice transitionnelle pour la réparation, le dédommagement et le pardon sincère. Que ce soit l'expérience de la CVR au niveau national ou le cas de la transhumance dans les Territoires de Fizi et d'Uvira, le fait que la vérité, la réparation, la justice, le dédommagement et le pardon

n'aient pas été intégrés comme mécanismes de réconciliation, le vivre ensemble auquel les acteurs ont abouti est à la base de la fragilité actuelle de la paix dans cette partie de la RD Congo. Ces initiatives ne répondent pas aux défis que pose la fragilité de l'État Congolais en général.

L'État devrait, par conséquent, être considéré comme le principal centre de régulation de la vie sociale et sécuritaire d'un pays. Cet argument transcende les initiatives et des pratiques mises momentanément en place par les organisations de la société civile à l'exemple des accords sur la transhumance<sup>50</sup>. En même temps, l'État devrait localement asseoir son action de paix à travers les expériences des structures mises en place. Le dysfonctionnement de l'appareil judiciaire, l'absence ou l'inefficacité des services publics et la défaillance de l'État dans plusieurs secteurs sont autant de défis qui minent la réussite de la réconciliation dans des États post-conflit comme la RDC. Il s'avère dès lors illusoire d'imaginer une réconciliation dans un contexte d'État défaillant et dont la collaboration et l'appropriation des initiatives de paix ne se font pas sentir.

Enfin, les pratiques traditionnelles de réconciliation devraient être identifiées et prises en compte. Elles ne peuvent être actualisées qu'après une socialisation et compréhension des populations concernées. Les pratiques des « Barza communautaires » comme cadre de gestion des conflits intracommunautaires mais dénommés dans le cadre des pratiques de RIO et d'ADEPAE—Cadres de Concertation Intercommunautaire, Comités de négociateurs ou de médiateurs—étaient bien connues et d'usage tant chez les Banyamulenge, les Babembe, les Bavira

---

<sup>50</sup> Cette ligne directrice est aussi ressortie dans les échanges avec d'autres organisations de la société civile du Sud-Kivu (par exemple OGP) qui insistent sur le fait que les autorités devraient s'impliquer objectivement dans la recherche des solutions aux conflits plutôt que se laisser manipuler par les acteurs des conflits pour des intérêts partisans.

que chez les Bafulliru. Il faut préciser que dans les centres semi-urbains et urbains, comme à Baraka, à Uvira, à Minembwe, à Bukavu et à Kinshasa, chacun des groupes sociaux de Fizi et d'Uvira fait fonctionner sa mutualité tribale. Les hommes ont leur mutualité et les femmes du même groupe tribal en ont aussi la leur. Cependant, ces mutualités étaient généralement mono-ethniques et les femmes ne pouvaient y siéger dans les comités des hommes. A la suite des initiatives et pratiques de réconciliation, des CCI furent mis sur pied dans certains centres urbains (Baraka, Bukavu et Uvira). Le fait de rendre, en peu de temps, ces structures (les CCI) comme étant intercommunautaires, avec des moyens financiers conséquents pour mener leurs activités et en y intégrant les femmes n'a pas permis que certaines vérités soient dites pendant les rencontres entre les communautés en conflits qui ne se font pas confiance. Cette double et rapide innovation dans la mutualisation<sup>51</sup> des communautés (passage des mutualités du caractère mono ethnique à l'inter communautaire et l'intégration des femmes dans les mutualités jadis constituées uniquement des hommes) avant une socialisation suffisante des populations, devra attirer l'attention des acteurs de paix dans la mise en place du processus de réconciliation.

---

<sup>51</sup> La mutualisation est ce rapprochement des communautés jadis regroupés en comité mono-ethnique



## BIBLIOGRAPHIE

- Article 5 de la loi n°04/18 du 30 juillet 2004 portant organisation, attributions et fonctionnement de la Commission Vérité et Réconciliation
- ADEPAE, Arche d'Alliance et RIO (2011). Au-delà des groupes armés, Conflits locaux et connexions sous régionales. Kalmar : LPI
- Biyoya Makutu Philippe (2004). Expériences africaines du recours à la Commission Vérité et Réconciliation. Leçons à tirer pour la République Démocratique du Congo », Séminaire international sur la gestion de la transition en République Démocratique du Congo, Kinshasa, du 26-28 avril 2004
- Célestin Nguya-Ndila M. (2002). *Nationalité et citoyenneté au Congo-Kinshasa, le cas du Kivu*. Paris, L'Harmattan.
- Judith V. & Wakenge C.I. (2015). Understanding armed group proliferation in the eastern Congo, Londres: RVI Policy Brief.
- Justine Brabant et Jean-Louis K. Nzweve (2013). La houe, la vache et le fusil. Conflits liés à la transhumance en territoires de Fizi et Uvira (Sud-Kivu, RDC) : État des lieux et leçons tirées de l'expérience de LPI, Lenanders Grafiska, Suède.
- International Alert (2012). Participation politique et renforcement du pouvoir économique des femmes dans les pays sortant d'un conflit. Leçons de la région des Grands Lacs en Afrique, Londres : International Alert, July 2012.

International Alert (2011). Recherche évaluative pour le renforcement des capacités de conception, de suivi et d'évaluation des programmes de consolidation de la paix. Evaluation basée sur les théories du changement et les mécanismes de suivi-évaluation qui sous-tendent et accompagnent les programmes de consolidation de la paix mis en œuvre par International Alert et ses partenaires au Sud-Kivu, à l'Est de la RDC. Rapport de la recherche sur terrain, Bukavu, Sud Kivu, août 2011.

International Alert (2012). Sortir de l'impasse : une nouvelle vision de la paix à l'est de la RDC, Londres : International Alert, Septembre 2012.

Ngoma-Binda et Muanda Vuidi (2009). « Justice transitionnelle en RD Congo. L'expérience de la Commission Vérité et Réconciliation », in *Congo Afrique*, Kinshasa, n° 416, pp.441-447.

Morvan H. et Jean-Louis Nzweve (2010). La paix à petits pas. Inventaire et analyse des pratiques locales de paix à l'Est de la République Démocratique du Congo, Londres : International Alert.

Stearns J. *From CNDP to M23: The Evolution of an Armed Movement in Eastern Congo*. London: Rift Valley Institute, 2012.

Vlassenroot K. & Huggins C. (2005). Land, migration and conflict in eastern DRC. In Huggins C. & Clover J. (eds.). *From the ground up: land rights, conflicts and peace in sub-Saharan Africa*. Nairobi/Pretoria: African Centre for Technology Studies/Institute of Security Studies, pp. 115-194.

Walter Wink (2005). Guérir les blessures d'une nation. Réconciliation sur la voie de la démocratie. Ostervala : Life and Peace Institute.

# LES ANNEXES

## Annexe n° 1. Les conflits aux Kivus, leurs enjeux et les principaux acteurs

| N° | Types de conflit | Enjeux                                                                                                                     | Parties en présence                                                                                                                                                                      |
|----|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 | Foncier          | Accès gestion et/ou contrôle des terres arables, des pâturages, des forêts, des carrés miniers                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Paysanneries d'éleveurs et d'agriculteurs ;</li> <li>- Paysanneries, chefs coutumiers, Autorité foncière, Elites</li> </ul>                     |
| 02 | Politique        | Accès et/ou contrôle du pouvoir coutumier, des institutions politico-administratives locales, provinciales et nationales ; | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Princes héritiers et prétendants au pouvoir coutumier et les clans qui leur sont assimilés ;</li> <li>- Elites par groupes ethniques</li> </ul> |
| 03 | Identitaire      | Préséance ou équité pour l'accès et le contrôle des ressources économiques et politiques ;                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Autochtones et allochtones (migrants récents ou anciens) ;</li> <li>- Etrangers ou perçus comme tels et nationaux</li> </ul>                    |
| 04 | Institutionnel   | Conception et exécution des programmes économiques et sociaux du domaine de compétence provinciale et locale               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Institutions politiques et administratives locales, provinciales et nationales.</li> </ul>                                                      |
| 05 | Géopolitique     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- maîtrise du territoire national;</li> <li>- sécurité des pays voisins</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Armées nationales;</li> <li>- Groupes armés nationaux et étrangers.</li> </ul>                                                                  |
| 06 | Commerciaux      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ouverture du marché des ressources naturelles.</li> </ul>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entreprises d'exploitation des ressources naturelles.</li> </ul>                                                                                |

**Annexe n° 2. Les pratiques de construction de la paix**

| N° | Pratiques                                         | Cibles                                             | Objectifs                                                                                                                                         |
|----|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 | Recherches-action-participatives                  | Leaders de communautés impliquées dans le conflit. | Comprendre les facteurs des conflits, construire les actions de paix                                                                              |
| 02 | Sensibilisation <sup>52</sup>                     | Populations concernées                             | Développer la culture de paix                                                                                                                     |
| 03 | Vulgarisation des lois                            | Populations concernées                             | Connaître les mécanismes légaux de prévention et de résolution de conflits                                                                        |
| 04 | Lobbying et plaidoyer                             | Chefs de groupes armés, autorités politiques       | - Conduire à la cessation des hostilités et des violences,<br>- promouvoir l'amendement des lois<br>- promouvoir l'amélioration de la gouvernance |
| 05 | Médiation <sup>53</sup>                           | Parties en conflit                                 | Favoriser les accords de paix                                                                                                                     |
| 06 | Dialogue permanent                                | Leaders des communautés en conflit                 | Développer la culture de paix                                                                                                                     |
| 07 | Transformation du contexte générateur du conflit. | Communautés en conflit                             | Créer les conditions matérielles d'une paix durable.                                                                                              |

<sup>52</sup> Elle a aussi des variantes. Par exemple, OGP organise des ‘forums communautaires’ sous-forme d’émissions publiques sur la résolution des conflits liés à l’exploitation des ressources naturelles en collaboration avec les medias locaux.

<sup>53</sup> Elle a aussi des variantes. Certaines organisations (comme IFDP) recourent à la sociothérapie en organisant des séances d’échanges (ou formation) avec les parties en conflit pour arriver à résoudre les conflits fonciers selon le principe ‘gagnant-gagnant’.

Globethics.net is an ethics network of teachers and institutions based in Geneva, with an international Board of Foundation and with ECOSOC status with the United Nations. Our vision is to embed ethics in higher education. We strive for a world in which people, and especially leaders, are educated in informed by and act according to ethical values and thus contribute to building sustainable, just and peaceful societies.

The founding conviction of Globethics.net is that having equal access to knowledge resources in the field of applied ethics enables individuals and institutions from developing and transition economies to become more visible and audible in the global discourse.

In order to ensure access to knowledge resources in applied ethics, Globethics.net has developed four resources:



### **Globethics.net Library**

The leading global digital library on ethics with over 8 million documents and specially curated content



### **Globethics.net Publications**

A publishing house open to all the authors interested in applied ethics and with over 190 publications in 15 series



### **Globethics.net Academy**

Online and offline courses and training for all on ethics both as a subject and within specific sectors



### **Globethics.net Network**

A global network of experts and institutions including a Pool of experts and a Consortium

Globethics.net provides an electronic platform for dialogue, reflection and action. Its central instrument is the website:

## Globethics.net Publications

The list below is only a selection of our publications. To view the full collection, please visit our website.

All volumes can be downloaded for free in PDF form from the Globethics.net library and at [www.globethics.net/publications](http://www.globethics.net/publications). Bulk print copies can be ordered from [publications@globethics.net](mailto:publications@globethics.net) at special rates from the Global South.

The Editor of the different Series of Globethics.net Publications Prof. Dr. Obiora Ike, Executive Director of Globethics.net in Geneva and Professor of Ethics at the Godfrey Okoye University Enugu/Nigeria.

Contact for manuscripts and suggestions: [publications@globethics.net](mailto:publications@globethics.net)

## Global Series

Christoph Stückelberger / Jesse N.K. Mugambi (eds.), *Responsible Leadership. Global and Contextual Perspectives*, 2007, 376pp. ISBN: 978-2-8254-1516-0

Heidi Hadsell / Christoph Stückelberger (eds.), *Overcoming Fundamentalism. Ethical Responses from Five Continents*, 2009, 212pp.  
ISBN: 978-2-940428-00-7

Christoph Stückelberger / Reinhold Bernhardt (eds.): *Calvin Global. How Faith Influences Societies*, 2009, 258pp. ISBN: 978-2-940428-05-2.

Ariane Hentsch Cisneros / Shanta Premawardhana (eds.), *Sharing Values. A Hermeneutics for Global Ethics*, 2010, 418pp.  
ISBN: 978-2-940428-25-0.

Deon Rossouw / Christoph Stückelberger (eds.), *Global Survey of Business Ethics in Training, Teaching and Research*, 2012, 404pp.  
ISBN: 978-2-940428-39-7

Carol Cosgrove Sacks/ Paul H. Dembinski (eds.), *Trust and Ethics in Finance. Innovative Ideas from the Robin Cosgrove Prize*, 2012, 380pp.  
ISBN: 978-2-940428-41-0

Jean-Claude Bastos de Moraes / Christoph Stückelberger (eds.), *Innovation Ethics. African and Global Perspectives*, 2014, 233pp.  
ISBN: 978-2-88931-003-6

Nicolae Irina / Christoph Stückelberger (eds.), *Mining, Ethics and Sustainability*, 2014, 198pp. ISBN: 978-2-88931-020-3

Philip Lee and Dafne Sabanes Plou (eds), *More or Less Equal: How Digital Platforms Can Help Advance Communication Rights*, 2014, 158pp. ISBN 978-2-88931-009-8

Sanjoy Mukherjee and Christoph Stückelberger (eds.) *Sustainability Ethics. Ecology, Economy, Ethics. International Conference SusCon III, Shillong/India*, 2015, 353pp. ISBN: 978-2-88931-068-5

Amélie Vallotton Preisig / Hermann Rösch / Christoph Stückelberger (eds.) *Ethical Dilemmas in the Information Society. Codes of Ethics for Librarians and Archivists*, 2014, 224pp. ISBN: 978-288931-024-1.

*Prospects and Challenges for the Ecumenical Movement in the 21st Century. Insights from the Global Ecumenical Theological Institute*, David Field / Jutta Koslowski, 256pp. 2016, ISBN: 978-2-88931-097-5

Christoph Stückelberger, Walter Fust, Obiora Ike (eds.), *Global Ethics for Leadership. Values and Virtues for Life*, 2016, 444pp. ISBN: 978-2-88931-123-1

Dietrich Werner / Elisabeth Jeglitzka (eds.), *Eco-Theology, Climate Justice and Food Security: Theological Education and Christian Leadership Development*, 316pp. 2016, ISBN 978-2-88931-145-3

Obiora Ike, Andrea Grieder and Ignace Haaz (Eds.), *Poetry and Ethics: Inventing Possibilities in Which We Are Moved to Action and How We Live Together*, 271pp. 2018, ISBN 978-2-88931-242-9

Christoph Stückelberger / Pavan Duggal (Eds.), *Cyber Ethics 4.0: Serving Humanity with Values*, 503pp. 2018, ISBN 978-2-88931-264-1

## **Texts Series**

*Principles on Sharing Values across Cultures and Religions*, 2012, 20pp. Available in English, French, Spanish, German and Chinese. Other languages in preparation. ISBN: 978-2-940428-09-0

*Ethics in Politics. Why it Matters More than Ever and How it Can Make a Difference. A Declaration*, 8pp, 2012. Available in English and French. ISBN: 978-2-940428-35-9

*Religions for Climate Justice: International Interfaith Statements 2008-2014*, 2014, 45pp. Available in English. ISBN 978-2-88931-006-7

*Ethics in the Information Society: The Nine 'P's. A Discussion Paper for the WSIS+10 Process 2013-2015*, 2013, 32pp. ISBN: 978-2-940428-063-2

*Principles on Equality and Inequality for a Sustainable Economy. Endorsed by the Global Ethics Forum 2014 with Results from Ben Africa Conference 2014*, 2015, 41pp. ISBN: 978-2-88931-025-8

*Water Ethics: Principles and Guidelines*, 2019, 42pp. ISBN 978-2-88931-312-9

## Focus Series

Christoph Stückelberger, *Das Menschenrecht auf Nahrung und Wasser. Eine ethische Priorität*, 2009, 80pp. ISBN : 978-2-940428-06-9

Christoph Stückelberger, *Corruption-Free Churches Are Possible. Experiences, Values, Solutions*, 2010, 278pp. ISBN: 978-2-940428-07-6

—, *Des Églises sans corruption sont possibles : Expériences, valeurs, solutions*, 2013, 228pp. ISBN : 978-2-940428-73-1

Benoît Girardin, *Ethics in Politics: Why it matters more than ever and how it can make a difference*, 2012, 172pp. ISBN: 978-2-940428-21-2

—, *L'éthique : un défi pour la politique. Pourquoi l'éthique importe plus que jamais en politique et comment elle peut faire la différence*, 2014, 220pp. ISBN 978-2-940428-91-5

Willem A Landman, *End-of-Life Decisions, Ethics and the Law*, 2012, 136pp. ISBN: 978-2-940428-53-3

Kitoka Moke Mutondo / Bosco Muchukiwa, *Montée de l'Islam au Sud-Kivu : opportunité ou menace à la paix sociale. Perspectives du dialogue islamo-chrétien en RD Congo*, 2012, 48pp. ISBN: 978-2-940428-59-5

Elisabeth Nduku / John Tenamwenye (eds.), *Corruption in Africa: A Threat to Justice and Sustainable Peace*, 2014, 510pp. ISBN: 978-2-88931-017-3

Dicky Sofjan (with Mega Hidayati), *Religion and Television in Indonesia: Ethics Surrounding Dakwahtainment*, 2013, 112pp. ISBN: 978-2-940428-81-6

Yahya Wijaya / Nina Mariani Noor (eds.), *Etika Ekonomi dan Bisnis: Perspektif Agama-Agama di Indonesia*, 2014, 293pp. ISBN: 978-2-940428-67-0

Bernard Adeney-Risakotta (ed.), *Dealing with Diversity. Religion, Globalization, Violence, Gender and Disaster in Indonesia*. 2014, 372pp. ISBN: 978-2-940428-69-4

Nina Mariani Noor/ Ferry Muhammadsyah Siregar (eds.), *Etika Sosial dalam Interaksi Lintas Agama* 2014, 208pp. ISBN 978-2-940428-83-0

Célestin Nsengimana, *Peacebuilding Initiatives of the Presbyterian Church in Post-Genocide Rwandan Society: An Impact Assessment*, 2015, 154pp. ISBN: 978-2-88931-044-9

Dickey Sofian (ed.), *Religion, Public Policy and Social Transformation in Southeast Asia*, 2016, 288pp. ISBN: 978-2-88931-115-6

Symphorien Ntibagirirwa, *Local Cultural Values and Projects of Economic Development: An Interpretation in the Light of the Capability Approach*, 2016, 88pp. ISBN: 978-2-88931-111-8

Karl Wilhelm Rennstich, *Gerechtigkeit für Alle. Religiöser Sozialismus in Mission und Entwicklung*, 2016, 500pp. ISBN 978-2-88931-140-8.

John M. Itty, *Search for Non-Violent and People-Centric Development*, 2017, 317pp. ISBN 978-2-88931-185-9

Florian Josef Hoffmann, *Reichtum der Welt—für Alle Durch Wohlstand zur Freiheit*, 2017, 122pp. ISBN 978-2-88931-187-3

Cristina Calvo / Humberto Shikiya / Deivit Montealegre (eds.), *Ética y economía la relación dañada*, 2017, 377pp. ISBN 978-2-88931-200-9

Maryann Ijeoma Egbujor, *The Relevance of Journalism Education in Kenya for Professional Identity and Ethical Standards*, 2018, 141pp. ISBN 978-2-88931233-7

Jonathan Kashindi Mulolwa, *Le langage symbolique. Une méthode en théologie*, 2018, 276pp. ISBN: 978-2-88931-254-2

Fernando J. Narváez, *Bioética de las enfermedades tropicales desatendidas*, 2019, 149pp. ISBN:978-2-88931-277-1

Joseph G. Muthuraj, *Corporate Governance for Churches. Toward a Legal Reform in the Church of South India Trust Association*, 2019, 490pp. ISBN 978-2-88931-279-5

Tharcisse Gatwa / Deo Mbonyinkebe, *Home-Grown Solutions: Legacy to Generations in Africa, Vol.1*, 2019, 443pp. ISBN: 978-2-88931-287-0

Tharcisse Gatwa / Deo Mbonyinkebe, *Home-Grown Solutions: Legacy to Generations in Africa, Vol.2*, 2019, 443pp. ISBN: 978-2-88931-291-7

Johannes Hoffmann, *Meine Träume zu Kirchenfinanzen and Kirchenentwicklung in Deutschland*, 2019, 490pp. ISBN: 978-2-88931-296-2

James Eroni Miriago, *Holiness as Wholeness: Ethical Implications towards an Inclusive Understanding of the HIV / Aids Crisis in Kenya*, 2019, 82pp. ISBN: 978-2-88931-298-6

## Praxis Series

Christoph Stückelberger, *Responsible Leadership Handbook : For Staff and Boards*, 2014, 116pp. ISBN :978-2-88931-019-7 (Available in Russian)

Christoph Stückelberger, *Weg-Zeichen: 100 Denkanstösse für Ethik im Alltag*, 2013, 100pp SBN: 978-2-940428-77-9

—, *Way-Markers: 100 Reflections Exploring Ethics in Everyday Life*, 2014, 100pp. ISBN 978-2-940428-74-0

Angèle Kolouchè Biao, Aurélien Atidegla (éds.), *Proverbes du Bénin. Sagesse éthique appliquée de proverbes africains*, 2015, 132pp. ISBN 978-2-88931-068-5

Christoph Stückelberger, *Weg-Zeichen II: 111 Denkanstösse für Ethik im Alltag*, 2016, 111pp. ISBN: 978-2-88931-147-7 (Available in German and English)

Elly K. Kansiime, *In the Shadows of Truth: The Polarized Family*, 2017, 172pp. ISBN 978-2-88931-203-0

Christoph Stückelberger / William Otiende Ogara / Bright Mawudor, *African Church Assets Handbook*, 2018, 291pp. ISBN: 978-2-88931-252-8

Oscar Brenifier, *Day After Day 365 Aphorisms*, 2019, 395pp. ISBN 978-2-88931-272-6

Christoph Stückelberger, *365 Way-Markers*, 2019, 416pp. ISBN: 978-2-88931-282-5 (available in English and German).

Benoit Girardin / Evelyne Fiechter-Widemann (Eds.), *Blue Ethics: Ethical Perspectives on Sustainable, Fair Water Resources Use and Management*, forthcoming 2019, 265pp. ISBN 978-2-88931-308-2

## African Law Series

D. Brian Dennison/ Pamela Tibihikirra-Kalyegira (eds.), *Legal Ethics and Professionalism. A Handbook for Uganda*, 2014, 400pp. ISBN 978-2-88931-011-1

Pascale Mukonde Musulay, *Droit des affaires en Afrique subsaharienne et économie planétaire*, 2015, 164pp. ISBN: 978-2-88931-044-9

Pascal Mukonde Musulay, *Démocratie électorale en Afrique subsaharienne : Entre droit, pouvoir et argent*, 2016, 209pp. ISBN 978-2-88931-156-9

## China Christian Series

Yahya Wijaya; Christoph Stückelberger; Cui Wantian, *Christian Faith and Values: An Introduction for Entrepreneurs in China*, 2014, 76pp. ISBN: 978-2-940428-87-8

Yahya Wijaya; Christoph Stückelberger; Cui Wantian, *Christian Faith and Values: An Introduction for Entrepreneurs in China*, 2014, 73pp. ISBN: 978-2-88931-013-5 (en Chinois)

Christoph Stückelberger, *We are all Guests on Earth. A Global Christian Vision for Climate Justice*, 2015, 52pp. ISBN: 978-2-88931-034-0 (en Chinois, version anglaise dans la Bibliothèque Globethics.net)

Christoph Stückelberger, Cui Wantian, Teodorina Lessidrenska, Wang Dan, Liu Yang, Zhang Yu, *Entrepreneurs with Christian Values: Training Handbook for 12 Modules*, 2016, 270pp. ISBN 978-2-88931-142-2

## China Ethics Series

Bao Ziran, 影响中国环境政策执行效果的因素分析 *China's Environmental Policy, Factor Analysis of its Implementation*, 2015, 431pp. En chinois, ISBN 978-2-88931-051-7

Yuan Wang and Yating Luo, *China Business Perception Index: Survey on Chinese Companies' Perception of Doing Business in Kenya*, 99pp. 2015, en anglais, ISBN 978-2-88931-062-3.

王淑芹 (Wang Shuqin) (编辑) (Ed.), *Research on Chinese Business Ethics, 2 Volumes*, 2016, 813pp. ISBN: 978-2-88931-104-0

Liu Baocheng, *Chinese Civil Society*, 2016, 177pp. ISBN 978-2-88931-168-2

Liu Baocheng / Zhang Mengsha, *Philanthropy in China: Report of Concepts, History, Drivers, Institutions*, 2017, 246pp. ISBN: 978-2-88931-178-1

## Education Ethics Series

Divya Singh / Christoph Stückelberger (Eds.), *Ethics in Higher Education Values-driven Leaders for the Future*, 2017, 367pp. ISBN: 978-2-88931-165-1

Obiora Ike / Chidiebere Onyia (Eds.) *Ethics in Higher Education, Foundation for Sustainable Development*, 2018, 645pp. ISBN: 978-2-88931-217-7

Obiora Ike / Chidiebere Onyia (Eds.) *Ethics in Higher Education, Religions and Traditions in Nigeria* 2018, 198pp. ISBN: 978-2-88931-219-1

Obiora F. Ike, Justus Mbae, Chidiebere Onyia (Eds.), *Mainstreaming Ethics in Higher Education: Research Ethics in Administration, Finance, Education, Environment and Law Vol. 1*, 2019, 779pp. ISBN 978-2-88931-300-6

Ikechukwu J. Ani/Obiora F. Ike (Eds.), *Higher Education in Crisis Sustaining Quality Assurance and Innovation in Research through Applied Ethics*, 2019, 216pp. ISBN: 978-2-88931-323-5

## Readers Series

Christoph Stückelberger, *Global Ethics Applied: vol. 4 Bioethics, Religion, Leadership*, 2016, 426. ISBN 978-2-88931-130-9

Кристоф Штукельбергер, *Сборник статей, Прикладная глобальная этика Экономика. Инновации. Развитие. Мир*, 2017, 224pp. ISBN: 978-5-93618-250-1

## CEC Series

Win Burton, *The European Vision and the Churches: The Legacy of Marc Lenders*, Globethics.net, 2015, 251pp. ISBN: 978-2-88931-054-8

Peter Pavlovic (ed.) *Beyond Prosperity? European Economic Governance as a Dialogue between Theology, Economics and Politics*, 2017, 147pp. ISBN 978-2-88931-181-1

Elizabeta Kitanovic / Patrick Roger Schnabel (Eds.), *Religious Diversity in Europe and the Rights of Religious Minorities*, 2019, 131pp. ISBN 978-2-88931-270-2

Göran Gunner, Pamela Slotte and Elizabeta Kitanović (Eds.), *Human Rights, Religious Freedom and Faces of Faith*, 2019, 284pp. ISBN 978-2-88931-321-1

## Philosophy Series

Ignace Haaz, *The Value of Critical Knowledge, Ethics and Education: Philosophical History Bringing Epistemic and Critical Values to Values*, 2019, 234pp. ISBN 978-2-88931-292-4

## Copublications & Other

Patrice Meyer-Bisch, Stefania Gandolfi, Greta Balliu (eds.), *Souveraineté et coopérations : Guide pour fonder toute gouvernance démocratique sur l'interdépendance des droits de l'homme*, 2016, 99pp. ISBN 978-2-88931-119-4

Patrice Meyer-Bisch, Stefania Gandolfi, Greta Balliu (a cura di), *Sovranità e cooperazioni: Guida per fondare ogni governance democratica sull'interdipendenza dei diritti dell'uomo*, 2016, 100pp. ISBN : 978-2-88931-132-3

Patrice Meyer-Bisch, Stefania Gandolfi, Greta Balliu (éds.), *L'interdépendance des droits de l'homme au principe de toute gouvernance démocratique. Commentaire de Souveraineté et coopération*, 2019, 324pp. ISBN 978-2-88931-310-5

## **Reports**

*Global Ethics Forum 2016 Report, Higher Education—Ethics in Action: The Value of Values across Sectors*, 2016, 184pp. ISBN: 978-2-88931-159-0

*African Church Assets Programme ACAP: Report on Workshop March 2016*, 2016, 75pp. ISBN 978-2-88931-161-3

*Globethics Consortium on Ethics in Higher Education Inaugural Meeting 2017 Report*, 2018, 170pp. ISBN 978-2-88931-238-2

*Managing and Teaching Ethics in Higher Education. Policy, Skills and Resources: Globethics.net International Conference Report 2018*, 2019, 206pp. ISBN 978-2-88931-288-7

*This is only selection of our latest publications, to view our full collection please visit:*

**[www.globethics.net/publications](http://www.globethics.net/publications)**

ISBN 978-2-88931-327-3



# Opportunités et défis de la réconciliation à l'Est de la République Démocratique du Congo

Cas des conflits liés à la transhumance en territoires de Fizi et d'Uvira

Cette recherche originale met en lumière des conditions de possibilité d'une expérience des réconciliations qui s'enracine dans un processus participatif qui a une vocation éthique globale, dans une robuste déconstruction de tout culture de violence en faveur d'une culture de dialogue.

Prenant appui sur l'étude de cas de mécanismes efficaces et durables de gestion des conflits liés à la transhumance dans l'Est du RD Congo, on trouvera dans cet ouvrage une synthèse des expériences d'un ensemble d'ONG congolais, présentant à la fois: a) le caractère domptable des conflits liés à la transhumance par des approches endogènes de gestion des conflits, b) la mise en exergue de la vulnérabilité des initiatives locales de paix, tant que l'État ne les intègre pas dans la mise en place des politiques nationales et locales.

**Professeur Murhega Mashanda:** Docteur en pédagogie, il enseigne à l'Institut Supérieur pédagogique de Bukavu et est le Coordinateur du Réseau d'Innovation Organisationnelle (RIO) au Sud-Kivu, Est de la République Démocratique du Congo.

**Professeur Kitoka Moke:** Docteur en éthique politique, il dirige le Centre Interdisciplinaire de Recherche en éthique à l'Université Évangélique en Afrique et travaille comme chercheur au Réseau d'Innovation Organisationnelle (RIO).

**Globethics.net**